



NAJWYŻSZA IZBA KONTROLI

Delegatura w Poznaniu

LPO. 410.24.1.2023

Pan
Prof. dr hab. Hieronim Maciejewski
Prezes Zarządu Fundacji
Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza,
Dyrektor Poznańskiego Parku Naukowo-
Technologicznego
ul. Rubież 46
61-612 Poznań

WYSTĄPIENIE POKONTROLNE

P/23/011 Efekty działalności systemu instytucji otoczenia biznesu

NAJWYŻSZA IZBA KONTROLI
Delegatura w Poznaniu
ul. Dożynkowa 9H, 61-662 Poznań
T +48 61 655 62 00, F +48 61 655 62 01
lpo@nik.gov.pl

I.

I. Dane identyfikacyjne

Jednostka kontrolowana	Fundacja Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza - Poznański Park Naukowo-Technologiczny, ul. Rubież 46, 61-612 Poznań ¹
Kierownik jednostki kontrolowanej	Hieronim Maciejewski, Prezes Zarządu od 31 sierpnia 2021 r., Dyrektor PPNT od 1 września 2021 r. (dalej: Prezes Zarządu Dyrektor PPNT) W okresie objętym kontrolą funkcję kierownika jednostki poprzednio pełnili: Jacek Guliński, Prezes Zarządu, od 31 sierpnia 2017 r.
Zakres przedmiotowy kontroli	1. Prawidłowość programowania działalności instytucji otoczenia biznesu. 2. Zarządzanie instytucjami otoczenia biznesu. 3. Efekty działalności instytucji otoczenia biznesu.
Okres objęty kontrolą	Od 1 stycznia 2018 r. do 31 marca 2023 r. z wykorzystaniem dowodów dotyczących przedmiotu kontroli, wykraczających poza ten okres.
Podstawa prawna podjęcia kontroli	art. 2 ust. 3 ustawy dnia 23 grudnia 1994 r. o Najwyższej Izbie Kontroli ²
Jednostka przeprowadzająca kontrolę	Najwyższa Izba Kontroli Delegatura w Poznaniu
Kontroler	Zbigniew Truszkowski specjalista kontroli państwowej, upoważnienie do kontroli nr LPO/127/2023 z 26 lipca 2023 r. (akta kontroli str. 1)

¹ Dalej: Fundacja UAM, PPNT albo Poznański Park

² Dz. U. z 2022 r. poz. 623, dalej: ustawa o NIK

II. Ocena ogólna³ kontrolowanej działalności

OCENA OGÓLNA

Najwyższa Izba Kontroli ocenia pozytywnie działalność Fundacji UAM w zbadanym zakresie.

Uzasadnienie
oceny ogólnej

Obowiązujące w Fundacji UAM dokumenty strategiczne były zgodne ze Statutem w zakresie celów i zadań oraz zawartymi umowami wraz z załącznikami o dofinansowanie ze środków unijnych⁴, a także spójne ze zdiagnozowanymi potrzebami przedsiębiorców współpracujących z Fundacją. Zaprogramowana działalność Fundacji nie była sprzeczna z obowiązkami wynikającymi z zawartych umów o dofinansowanie wraz z załącznikami⁵. Instytucja otoczenia biznesu⁶ prawidłowo, zgodnie m.in. z obowiązującymi ją umowami, wykorzystywała posiadaną infrastrukturę. Realizacji zadań wspierających przedsiębiorców, uwzględniających jednocześnie faktycznie zdiagnozowane potrzeby sprzyjał brak barier organizacyjnych i finansowych. Wydatków na działalność PPNT dokonywano w sposób prawidłowy i gospodarny. Poznański Park realizował obowiązek monitorowania wskaźników wynikający z treści Strategii Rozwoju PPNT do roku 2025⁷ oraz obowiązek monitorowania i realizacji wskaźników okresu trwałości projektów, określony w umowach o dofinansowanie. Wskaźniki te raportowano zgodnie z ich stanem faktycznym.

III. Opis ustalonego stanu faktycznego oraz oceny częściowej⁸ kontrolowanej działalności

OBSZAR

1. Programowanie działalności Fundacji - PPNT.

Opis stanu
faktycznego

1.1. Cele oraz przedmiot działalności Fundacji UAM, ustanowionej aktem zawiązania 19 września 1990 r., określały Statut Fundacji Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu⁹ i Strategia Parku. Celem wskazanym w jej Statucie¹⁰ było: upowszechnianie w kraju lub za granicą osiągnięć naukowo-badawczych, dydaktycznych lub organizacyjnych UAM lub Fundacji UAM; wspieranie finansowe lub organizacyjne UAM w działalności naukowo-badawczej, dydaktycznej, kulturalnej lub sportowej; pomoc finansowa i organizacyjna w działaniach inwestycyjnych UAM; prowadzenie działalności naukowo-badawczej; kształtowanie postaw przedsiębiorczych i proinnowacyjnych studentów, doktorantów lub nauczycieli akademickich miasta Poznania lub regionu; wspieranie przedsiębiorstw lub jednostek naukowych w transferze technologii, innowacji lub w komercjalizacji

³ Najwyższa Izba Kontroli formułuje ocenę ogólną jako ocenę pozytywną, ocenę negatywną albo ocenę w formie opisowej.

⁴ Umowa o dofinansowanie Nr UDA-POIG.05.01.00-00-058/11 w ramach działania 5.1 Wspieranie rozwoju powiązań kooperacyjnych o znaczeniu ponadregionalnym osi priorytetowej 5. Dyfuzja innowacji Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka, 2007 – 2013 Faza rozwoju bez Uczestnika; Instytucja finansująca PARP, 85% dofinansowania kosztów (dalej: umowa 5.1 PO IG). Umowa o udzielenie wsparcia Nr POIG.05.03.00-00-009/10-00 w ramach działania 5.3 Wspieranie Ośrodków Innowacyjności osi priorytetowej 5 Dyfuzja Innowacji, Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka, 2007 - 2013, Instytucja finansująca PARP, 85% dofinansowania kosztów (dalej: umowa 5.3 PO IG).

⁵ Patrz przyp. 4.

⁶ Dalej IOB.

⁷ Dalej: Strategia Parku; przyjęta przez Zarząd Fundacji UAM uchwałą nr 2/2016/05/19/1 z dnia 19 maja 2016 r., aktualizowana w czerwcu 2021 r.

⁸ Oceny częściowe to oceny działalności w poszczególnych obszarach badań kontrolnych. Ocena częściowa może być sformułowana jako ocena pozytywna, ocena negatywna albo ocena w formie opisowej.

⁹ W § 4 Statutu Fundacji UAM. Załącznik nr 1 do uchwały nr 20/2022 Zwyczajnego Zgromadzenia Ogólnego Fundatorów pod firmą Fundacja Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu podjęta w dniu 7 czerwca 2022 r. w sprawie przyjęcia tekstu jednolitego statutu; (dalej: Statut Fundacji UAM)

¹⁰ Patrz przypis 5.

wyników prac badawczych; działalność na rzecz popularyzowania w środowisku lokalnym nauki lub przedsiębiorczości. W Statucie Fundacji wskazano, że realizuje ona swoje cele m.in. przez działalność PPNT, jednostkę organizacyjną Fundacji, który m.in. organizuje lub prowadzi działania związane z transferem technologii od nauki do gospodarki; organizuje lub prowadzi działalność badawczo-rozwojową, w szczególności prowadzi badania podstawowe, badania przemysłowe lub eksperymentalne prace rozwojowe, a także rozpowszechnia na szeroką skalę wyniki takich działań poprzez transfer wiedzy lub publikacje; promuje nowe przedsięwzięcia służące komercjalizowaniu wyników działalności naukowej, w tym także wspiera, między innymi poprzez udostępnianie infrastruktury parku naukowo-technologicznego i specjalistyczne usługi wsparcia, w tym pomoc w uzyskaniu finansowania, nowo powstających przedsiębiorców opierających się na myśli naukowej i naukowo - technicznej; promuje kulturę innowacji oraz wzrostu konkurencyjności gospodarki regionu poprzez wspieranie przepływu wiedzy i technologii pomiędzy nauką, gospodarką i społeczeństwem; prowadzi kursy, szkolenia lub realizuje stałe lub incydentalne działania popularyzujące naukę lub przedsiębiorczość.

(akta kontroli str. 66-76)

Zasady działania PPNT określono także w Regulaminie Poznańskiego Parku. Według § 3 Regulaminu¹¹, PPNT realizuje swoje cele wspierając działalność i rozwój jednostek naukowych i firm, w tym lokatorów PPNT, poprzez: organizowanie i prowadzenie działań związanych z transferem technologii od nauki do gospodarki oraz działalności badawczo-rozwojowej; promowanie nowych przedsięwzięć służących komercjalizowaniu wyników działalności naukowej (m.in. poprzez udostępnianie infrastruktury i specjalistyczne usługi wsparcia, pomoc w uzyskaniu finansowania przez nowo powstających przedsiębiorców wykorzystujących w swej działalności myśli naukowo-techniczne); promowanie kultury innowacji oraz wzrostu konkurencyjności gospodarki regionu poprzez wspieranie przepływu wiedzy i technologii pomiędzy nauką, gospodarką i społeczeństwem.

(akta kontroli str. 77-117)

Zaktualizowany¹² cel główny pn. „Osiągnięcie rozpoznawalności marki Parku jako wielkopolskiego lidera skutecznego wspierania innowacji i transferu wiedzy” w obowiązującej Strategii Rozwoju PPNT do roku 2025, zakładał, że kluczowym czynnikiem urzeczywistnienia wizji PPNT w 2025 r. będzie skuteczność działalności misyjnej PPNT, która synergicznie powiązana jest z przywództwem regionalnego systemu innowacji; rozumianym jako współpraca z innymi uczestnikami ekosystemu poprzez wzajemne inspirowanie się do rozwoju, sprzymierzenie się do realizacji wspólnych celów i aktywne poszukiwanie rozwiązań dla rozwoju ekosystemu innowacji.

Osiągnięcie celu głównego zaplanowano poprzez realizację czterech celów strategicznych i podporządkowanych im celów operacyjnych. Pierwszemu z celów strategicznych pn. „Skuteczne wypełnianie kluczowych funkcji parku naukowo – technologicznego przypisano pięć celów operacyjnych: 1.1. Prowadzenie polityki naboru lokatorów oraz tworzenie wewnętrznego ekosystemu sprzyjającego rozwojowi innowacji, co prowadzi do konkretnych historii sukcesu; 1.2. Prowadzenie polityki naukowo technologicznej budującej funkcję Parku jako centrum badawczo rozwojowego dla przedsiębiorstw; 1.3. Zwiększenie priorytetu działalności wspierającej tworzenie i wdrażanie innowacji, akceleracji, inkubacji i skalowania firm, tak aby zapewnić jej ciągłość i doprowadzanie do wymiernych rezultatów

¹¹ W wersji obowiązującej od 25 sierpnia 2015 r.

¹² Aktualizacja, czerwiec 2021.

(historie sukcesu, wdrożenia); 1.4. Rozwój kompetencji w obszarze transformacji cyfrowej przedsiębiorstw poprzez działalność Parku jako Hubu Innowacji Cyfrowej; 1.5. Równoważenie działalności projektowej i komercyjnej, tak aby zapewnić osiągnięcie kluczowych efektów Parku oraz stabilność finansową firmy. Drugi cel strategiczny pn. „Budowanie trwałych relacji z interesariuszami i klientami, generujących wspólne przedsięwzięcia i sprzedaż na rynku krajowym i międzynarodowym” zostanie osiągnięty poprzez realizację pięciu celów operacyjnych: 2.1. Inicjowanie i utrzymywanie współpracy sieciowej z interesariuszami krajowymi i zagranicznymi na rzecz lokatorów i klientów oraz synergii oddziaływania na gospodarkę regionu; 2.2. Nawiązywanie i uruchamianie partnerstwa z dużymi przedsiębiorstwami i inwestorami powiązanego z działalnością kreowania i wdrażania innowacji oraz akceleracji, inkubacji i skalowania, a także inwestycyjną; 2.3. Wypracowanie mechanizmów współpracy z UAM, innymi uczelniami oraz jednostkami naukowymi, tak aby uruchomić usługi badawcze zapewniające trwałą dywersyfikację przychodów oraz osiągnąć pozycję wiodącej jednostki wspomagającej komercjalizację i internacjonalizację nauki; 2.4. Prowadzenie polityki CSR¹³ spójnej z funkcjami kluczowymi Parku oraz budującej relacje ze społecznością lokalną; 2.5. Spójna komunikacja produktu, sukcesu oraz wartości firmy. Realizacji trzeciego celu strategicznego pn. „Usprawnienie procesów wewnętrznych tak, aby zapewnić wysoką jakość, sprawność i efektywność kosztową”, będą służyć cztery cele operacyjne: 3.1. Wdrażanie sprawnej ścieżki obsługi klienta, zwłaszcza w poprzek struktur organizacyjnych Parku, tak aby zapewnić zadowolenie klienta; 3.2. Wdrażanie sprawnych mechanizmów kosztorysowania, rozliczania usług oraz monitoringu przychodów i kosztów; 3.3. Uporządkowanie i doskonalenie procesów wewnętrznych oraz monitorowanie ich jakości z punktu widzenia klienta; 3.4. Integracja procesów i zespołów na rzecz budowania synergii pomiędzy usługami i funkcjami Parku. Czwartemu celowi strategicznemu pn. „Rozwijanie potencjału Parku, tak aby utrzymać jego atrakcyjność na rynku usług, dotacji i pracy” przypisano do realizacji cztery cele operacyjne: 4.1. Prowadzenie polityki kadrowej zapewniającej potrzebne kompetencje oraz atrakcyjność Parku jako pracodawcy dla przyciągania i zatrzymania „talentów” w Parku; 4.2. Opracowanie i wdrożenie planu utrzymania i rozwoju infrastruktury parkowej (budynki, sprzęt, baza wiedzy) zapewniającego konkurencyjność Parku na rynku usług; 4.3. Prowadzenie skutecznej komunikacji wewnętrznej wspierającej współpracę wzdłuż i w poprzek struktury organizacyjnej oraz stymulującej wewnętrzne procesy innowacyjne; 4.4. Prowadzenie konsekwentnej polityki projektowej budującej potencjał w pełnieniu funkcji kluczowych i rozwijaniu oferty usług PPNT. Wskazując konieczność wykonywania oceny stopnia realizacji Strategii i efektywności działania PPNT, dla każdego z celów strategicznych i przyporządkowanych im celów operacyjnych, ustalono mierniki. W sposobie realizacji i monitorowania Strategii wskazano istotę kaskadowania celów na działy i zespoły, które wyznaczało oczekiwany wkład danego działu lub zespołu w osiągnięciu celów strategii. Ze względu na różnorodną naturę celów, działania i zadania dla działu czy zespołu mogły mieć charakter ogólny, otwarty, dający swobodę na oddolne pomysły praktycznego wypełnienia działania. Mogły też być bardziej skonkretyzowane, co jednocześnie ograniczało swobodę zespołu w interpretacji swojej roli w realizacji danego celu. Wskazując

¹³ Działalność CSR skupia się na wspólnych polach: celów zrównoważonego rozwoju ONZ oraz misji i funkcji Parku. Priorytetem dla Parku jest popularyzacja nauki w społeczeństwie, tworzenie przestrzeni dla naukowców do dzielenia się wiedzą ze społeczeństwem, w szczególności z dziećmi, promowanie STEM (nauka, technologia, inżynieria i matematyka) wśród dzieci i młodzieży, inspirowanie do podjęcia kariery naukowej i związanej z innowacjami. Polityka CSR obejmuje obszary: edukacji, innowacyjności, w tym społecznej, dobrego zdrowia i jakości życia działania na rzecz klimatu.

sposób realizacji Strategii, szczególną rolę przypisano rocznym planom poszczególnych działów i całej organizacji, które winne być wypadkową założonych przez Zarząd priorytetów i wartości docelowych wskaźników Strategii, kaskadowania celów oraz propozycji ich realizacji poprzez poszczególne działy.

(akta kontroli str. 182-215)

W styczniu 2019 r. wprowadzono w Poznańskim Parku „Plan rozwoju funkcji kluczowych PPNT na lata 2019-2021”. Dokument ten wyznaczał kierunki rozwoju i realizacji misji Parku w perspektywie do 2021 r. w powiązaniu ze Strategią Parku. Zdefiniowano w nim kluczowe funkcje (działania) Parku: tworzenie ekosystemu sprzyjającego innowacjom; ośrodek badawczy i zaplecze B+R dla przedsiębiorstw; rozwój przedsiębiorstw poprzez innowacje; transfer technologii z sektora nauki do praktyki i inkubacja przedsiębiorstw spin-off.

Regulacje wewnętrzne Fundacji UAM-PPNT stanowiły: Regulamin organizacyjny, Regulamin Zarządu, Regulamin Świadczenia Usług dla Lokatorów PPNT, Cennik Usług Regulamin dokonywania zakupów finansowanych ze środków publicznych, Regulamin naboru uczestników w ramach programu „Create4value”. Akty te uwzględniały wszystkie cele i przedmiot działania, określone dla Poznańskiego Parku w dokumentach przyjętych przez Fundatorów Fundacji.

(akta kontroli str. 216-232)

1.2. W Fundacji – PPNT, w ramach Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka, 2007-2013 (dalej: PO IG), na podstawie zawartych umów, zrealizowano trzy projekty: „Analiza poziomu kreatywności i absorpcji innowacji w przedsiębiorstwie” (działanie 5.2)¹⁴, w okresie od 11 stycznia 2011 r. do 1 czerwca 2014 r., o wartości 1 735 550 zł; „Waste-Klaster - podnoszenie standardów gospodarowania odpadami przy wykorzystaniu nowych technologii” (działanie 5.1) o wartości 7 669 777,96 zł¹⁵ w okresie od 1 lipca 2012 r. do 31 grudnia 2014 r.; „Budowa Zespołu Inkubatorów Wysokich Technologii – „Materiały i biomateriały” oraz „Technologie informacyjne i komunikacyjne na terenie PPNT”(działanie 5.3)¹⁶ (dalej: Budowa Zespołu Inkubatorów), o wartości 55 273 290 zł, w okresie od 1 czerwca 2008 r. do 30 czerwca 2015 r. Jeden projekt - „Rozbudowa Centrum Zaawansowanych Technologii na terenie Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego Fundacji UAM, o wartości 7 066 431,77 zł zrealizowano w okresie od 1 września 2010 r. do 31 lipca 2012 r. ze środków Wielkopolskiego Regionalnego Programu Operacyjnego¹⁷. *Prezes Zarządu Dyrektor PPNT wyjaśnił, że w perspektywie finansowej 2014-2020 Fundacja PPNT nie realizowała projektów infrastrukturalnych.*

(akta kontroli str. 236)

Kontrolą objęto dwie umowy o największej wartości dofinansowania¹⁸. W pierwszej z nich obejmującej projekt Budowy Zespołu Inkubatorów, zobowiązano Poznański

¹⁴ Umowa o dofinansowanie Nr U-POIG.05.02.00-00-013/10-00 w ramach działania 5.2 Wspieranie instytucji otoczenia biznesu świadczących usługi proinnowacyjne oraz ich sieci o znaczeniu ponadregionalnym osi priorytetowej 5 Dyfuzja innowacji Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka 2007 – 2013; Instytucja finansująca Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości (dalej: PARP) 100% dofinansowania kosztów.

¹⁵ Na podstawie Umowy 5.1 PO IG.

¹⁶ Na podstawie umowy 5.3 PO IG.

¹⁷ Umowa o dofinansowanie Projektu „Rozbudowa Centrum Zaawansowanych Technologii na terenie Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego Fundacji UAM” nr UDA-RPWP 01.04.01-30-009/10-00 współfinansowanego z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Priorytetu I „Konkurencyjność przedsiębiorstw” Działania 1.4 „Wsparcie przedsięwzięć powiązanych z Regionalną Strategią Innowacji” Schematu I - „Kompleksowe wsparcie świadczenia usług dla przedsiębiorstw” Wielkopolskiego Regionalnego Programu Operacyjnego na lata 2007-2013 Instytucja finansująca Urząd Marszałkowski Woj. Wielkopolskiego, 50% dofinansowania kosztów.

¹⁸ Umowy: 5.3 PO IG i 5.1 PO IG

Park do transferu, do 2036 r., otrzymanego wsparcia w postaci: świadczenia usług badawczo-rozwojowych; świadczenia usług szkoleniowych lub doradczych w zakresie badań naukowych, prac rozwojowych lub działalności innowacyjnej; świadczenia usług szkoleniowych lub doradczych dotyczących powstawania lub rozwoju przedsiębiorstw prowadzących badania naukowe, prace rozwojowe lub działalność innowacyjną; świadczenia usług doradczych w zakresie transferu technologii lub praw własności intelektualnej; sprzedaży wartości niematerialnych i prawnych; dzierżawy, najmu nieruchomości lub infrastruktury technicznej do celów prowadzenia badań naukowych, prac rozwojowych lub działalności innowacyjnej, na rzecz określonej grupy przedsiębiorców.

Druga z badanych umów dotyczyła projektu „Waste-Klaster - podnoszenie standardów gospodarowania odpadami przy wykorzystaniu nowych technologii, którego celem było osiągnięcie wzrostu konkurencyjności przedsiębiorstw działających w ramach Waste-Klastra poprzez zwiększanie ich innowacyjności w wyniku dostarczenia unikatowych, nowoczesnych technologii z zakresu gospodarki odpadami. Działania te ułatwią transfer i dyfuzję wiedzy z sektora nauki i jej praktyczne wykorzystanie w przemyśle. Datę zakończenia/rozliczenia projektu ustalono na 30 grudnia 2014 r., wyznaczając trzyletni okres jego trwałości oraz ostateczny termin rozliczenia udzielonej pomocy de minimis - 15 lat od zakończenia realizacji projektu. Treści obowiązującego Statutu i Strategii Parku oraz przyjętych w PPNT regulaminów były zgodne ze zbadanymi postanowieniami umów o dofinansowanie ww. projektów. Także przyjęte w Strategii Parku cele oraz wskaźniki ujęte w rocznych planach pracy, nie stały w sprzeczności z zobowiązaniami Poznańskiego Parku wynikającymi z ww. umów, w tym z wymogiem zapewnienia okresu trwałości efektów projektów.

(akta kontroli str. 237-253)

1.3. Obowiązującą w Poznańskim Parku Strategię oparto na właściwej diagnozie potrzeb i problemów interesariuszy, klientów oraz na ocenie własnego potencjału, z uwzględnieniem czynników otoczenia zewnętrznego. W kwietniu 2015 r. Zarząd Fundacji przedstawił dokument pn. „Proces przygotowania strategii w Poznańskim Parku”, w którym przedstawiono plan przygotowania strategii, jako wewnętrznego procesu angażującego w jego powstanie wszystkich pracowników Parku. Przedstawiono w nim ogólne założenia, etapy działań, cele, zadania i spodziewane rezultaty. Prace grup tematycznych w obszarach: mandaty strategiczne, procesy, klienci PPNT, otoczenie Parku, benchmarking, uczenie się i innowacyjność organizacji, analiza kompetencji pracowników i zasobów ludzkich, komunikacja i organizacja integracji wewnątrz PPNT, dojazd do Parku i jego historia, przedstawiono w październiku 2015 r. w „Podsumowaniu przeprowadzonych projektów diagnostycznych”, wytworzonych w celu opracowania Strategii Parku. Wśród przygotowanych diagnoz na szczególną uwagę zasługiwał Benchmarking opublikowany 15 września 2015 r. oraz analizy SWOT dla infrastruktury i usług badawczych.

(akta kontroli str. 255-267, 268-300, 301-314)

PPNT podejmował regularne, planowe działania w celu poznania faktycznych potrzeb swoich interesariuszy poprzez wykonywanie coroczne (w latach 2018-2022) badań potrzeb i poziomu satysfakcji Lokatorów z usług Poznańskiego Parku. Wynikały one z celu operacyjnego 1.1. Prowadzenie polityki naboru lokatorów oraz tworzenie wewnętrznego ekosystemu sprzyjającego rozwojowi innowacji, co prowadzi do konkretnych historii sukcesu; celu strategicznego 4. Rozwijanie potencjału Parku tak, aby utrzymać jego atrakcyjność na rynku usług, dotacji, pracy oraz z celu operacyjnego 4.2 Opracowanie i wdrożenie planu utrzymania i rozwoju infrastruktury parkowej (budynki, sprzęt, baza wiedzy), zapewniającego

konkurencyjność Parku na rynku usług. W tym okresie Lokatorzy zgłaszali: brak miejsc na rowery, potrzebę odświeżenia pomieszczeń sanitarnych i powierzchni wspólnych w budynkach, częste awarie tradycyjnych drzwi wejściowych do budynków B i H, potrzebę modernizacji dachu w budynku C, przekazywanie faktur w formie elektronicznej, konieczność częstszego odbioru odpadów. Zgłaszane problemy zostały rozwiązane, natomiast remont dachu w budynku C dobiegał końca¹⁹. Ponadto w ww. okresie, Data Center PPNT za pomocą aplikacji internetowej badał jakość świadczonych usług hostingu i kolokacji oraz poziomu zadowolenia klientów z tych usług a także w formie indywidualnych spotkań z przedsiębiorcami w ramach cyklicznego przeglądu usług m.in. w zakresie satysfakcji z usług świadczonych przez DC PPNT i planów dotyczących kontynuowania współpracy z Parkiem²⁰. Średnia ocen usługi hostingu za lata 2018-2023 w skali od 1 do 5 wyniosła 4,75, natomiast dla usługi kolokacji – 4,71.

(akta kontroli str. 315-378)

Doboru próby do badań kwestionariuszowych dokonano spośród przedsiębiorców współpracujących z PPNT²¹. Spośród ośmiu respondentów, którzy udzielili odpowiedzi, sześciu (75%) było przedsiębiorstwami zatrudniającymi mniej niż 10 osób. Dominującym przedmiotem działalności były usługi (pięć przedsiębiorstw, 62,5% ogółu) oraz usługi połączone z produkcją i programowaniem (dwa przedsiębiorstwa, 25%). Pięć przedsiębiorstw działało w IOB przez okres powyżej pięciu lat (62, 5% ogółu). Także w pięciu przypadkach (62,5%) PPNT udzielił pomocy przy tworzeniu przedsiębiorstw. Pięciu (62,5%) ankietowanych kierowników przedsiębiorstw potwierdziło udzielenie przez Poznański Park pomocy przy tworzeniu firmy. W latach 2018-2022 w trakcie funkcjonowania w IOB, sześć firm (75%) wprowadziło na rynek innowacje produktowe w zakresie: wyrobów (cztery), technologii (pięć) i usług (cztery), natomiast dwa przedsiębiorstwa (25%) w ww. okresie działalności w Parku dokonały zgłoszenia w Urzędzie Patentowym wyników swoich prac badawczych, jednego wzoru użytkowego i jednego wynalazku.

Głównym źródłem finansowania innowacji były środki własne przedsiębiorców, uzupełnione w jednym przypadku o środki z UE i środki krajowe, a w drugim - o środki z UE. Tylko w jednym przypadku PPNT udzielił pomocy w uzyskaniu przez przedsiębiorstwo wsparcia finansowego ze środków publicznych na przedsięwzięcie innowacyjne lub projekty B+R (subwencja i grant). Efektami wdrożonego przedsięwzięcia innowacyjnego lub projektu B+R były: wzrost przychodów ze sprzedaży (trzy), obniżka kosztów (jeden), poprawa jakości produkcji (trzy) wzrost zatrudnienia (jeden) i znalezienie nowych rynków zbytu (cztery). Wysokie koszty wdrożenia innowacji jako największą barierę innowacyjności w działalności przedsiębiorstw wskazało 37,5% respondentów. Na brak czasu na badania kosztem bieżącej działalności wskazało 25% badanych, a brak środków na badania nad nowym produktem jako barierę innowacyjności wskazało 23% przedsiębiorców. Spośród wskazanych w kwestionariuszu aktywności IOB, najwyżej oceniono: usługi z zakresu informatyki i komputerów, księgowości i rachunkowości, pośrednictwa kooperacyjnego, opracowania biznesplanu, modelu biznesowego i dostępu do funduszy europejskich (średnia pięć); najniżej oceniono usługi z zakresu technologii i patentów (jedna ocena trzy); średnia z ocen wyniosła 4,6.

(akta kontroli str. 401-440)

¹⁹ Stan na 15 listopada 2023 r., dzień zakończenia kontroli w jednostce

²⁰ Udokumentowanych notatkami służbowymi podsumowującymi współpracę z lokatorem

²¹ Zapytanie na podstawie art. 29 ust. 1 pkt 2 lit. f ustawy o NIK, skierowano do 15 (11,5%) ze 131 przedsiębiorców współpracujących z Poznańskim Parkiem; odpowiedziało 8 przedsiębiorców (53%)

1.4. W Poznańskim Parku wykonywano analizy i ewaluacje stopnia realizacji zadań, których obowiązek wynikał z zapisów Strategii²². Ocen tych dokonywał Zarząd, analizując przedkładane corocznie (z lat 2018-2022) sprawozdania z działalności poszczególnych działów Fundacji. Sprawozdania te tworzyli kierownicy komórek organizacyjnych, w oparciu o roczne plany pracy, wymienione w Strategii Parku. Sprawozdanie poszczególnych komórek organizacyjnych sporządzano w oparciu o wzór zawierający: nazwę komórki; rodzaj działalności (granty, gospodarcza, statutowa, ogólna); cel zadania; opis planowanego zadania; osobę odpowiedzialną; opis wskaźnika; wartość planowaną wskaźnika i wartość zrealizowaną. *Prezes Zarządu Dyrektor PPNT wyjaśnił, że sprawozdania były corocznie omawiane przez kierowników zespołów podczas spotkania z Zarządem Fundacji oraz dyrekcją PPNT, a uwagi i zastrzeżenia do zrealizowanego planu, Zarząd przekazywał do kierowników komórek organizacyjnych Parku, rekomendując osiągnięcie zaplanowanych wskaźników.*

W czerwcu 2021 r. dokonano aktualizacji Strategii. Najważniejszą zmianą była aktualizacja celu głównego. *Prezes Fundacji Dyrektor PPNT wyjaśnił, że zdefiniowanie nowego celu głównego wynikało z ewaluacji Strategii dokonanej przez kierowników działów i Zarząd, której konkluzja wskazywała, że Strategia była zbyt sprzedażowa i przestaniała działania merytoryczne PPNT. Poprzedni cel główny, „Zwiększenie przychodów ze sprzedaży usług badawczych i specjalistycznych tak, aby w ciągu pięciu lat stanowiły 75% przychodów w Parku i pozwalały na realizację misji Parku”, znalazł odpowiednie odzwierciedlenie w strukturze celów na niższym poziomie (cele operacyjne 1.5, 4.4, 3.2). Dyrektor PPNT wyjaśnił, że w obowiązującym dokumencie wyraźniej podkreślono misyjność Parku jako ośrodka innowacyjności. Na podstawie doświadczeń wynikających z realizacji Strategii skrócono i uproszczono dokument. W wyniku aktualizacji połączono Strategię rozwoju PPNT oraz ww. Plan rozwoju funkcji kluczowych PPNT, które wcześniej funkcjonowały jako oddzielne dokumenty. Zmiana celu głównego spowodowała zmiany w celach strategicznych, operacyjnych oraz mierników. Wprowadzono nowy cel strategiczny związany ze skutecznym wypełnianiem kluczowych funkcji parku naukowo-technologicznego. Usunięto z celów strategicznych działania komercyjne i sprzedaż usług.*

(akta kontroli str. 57-62)

Stwierdzone
nieprawidłowości

W działalności kontrolowanej jednostki w przedstawionym wyżej zakresie nie stwierdzono nieprawidłowości.

OCENA CZĄSTKOWA

Obowiązujące w Fundacji UAM dokumenty strategiczne były zgodne ze Statutem w zakresie celów i zadań oraz zawartymi umowami wraz z załącznikami o dofinansowanie ze środków unijnych, a także spójne ze zdiagnozowanymi potrzebami przedsiębiorców współpracujących z Fundacją, odnoszącymi się do: infrastruktury zapewniającej komfort prowadzenia działalności gospodarczej; rozwiązania problemu/ zaspokojenia potrzeb; wsparcia/doradztwa w rozwoju; pomocy w zdobyciu finansowania, użyczenia marki i wsparcia w budowaniu wiarygodności firmy, wsparcia w rozwoju pomysłu. Zaprogramowana działalność Fundacji wynikała z ewaluacji Strategii, i nie była sprzeczna z obowiązkami wynikającymi z zawartych umów o dofinansowanie wraz z załącznikami.

²² Część „Realizacja i monitorowanie strategii” w Strategii Parku.

2. Zarządzanie Poznańskim Parkiem

2.1. Podstawę i zakres działalności PPNT określał Statut Fundacji. Poznański Park zdefiniowany jako IOB²³ posiadał status:

- ośrodka innowacyjności, pełniąc rolę:
 - parku naukowo-technologicznego: oferował infrastrukturę i zasoby dla przedsiębiorstw wraz z usługami. Jednym z celów Poznańskiego Parku było prowadzenie badań naukowych i rozwoju technologii. PPNT posiadał status jednostki naukowej kat. A. PPNT pełnił rolę ośrodka transferu technologii, pośrednicząc między sektorem naukowym a przemysłem, w celu komercjalizacji wyników badań i innowacji. Poznański Park wspierał proces transferu technologii od fazy badawczej do fazy rynkowej, wspierając w tym zakresie jednostki naukowe i przedsiębiorstwa;
 - inkubatora technologicznego: wspierał przedsiębiorstwa działające w dziedzinach nauki i technologii, oferując specjalistyczną przestrzeń, wyposażenie oraz usługi dodatkowe. Działania te prowadzono w dedykowanych budynkach H i B.
- ośrodka przedsiębiorczości, pełniąc rolę:
 - ośrodka szkoleniowo-doradczego: PPNT prowadził Horyzontalny Punkt Kontaktowy obejmujący zasięgiem Polskę Zachodnią prowadząc: działalność informacyjną i konsultacyjną²⁴; organizację szkoleń i warsztatów; konsultacje dla podmiotów przygotowujących wnioski projektowe; konsultacje dla podmiotów realizujących projekty; opiniowanie wskazanych dokumentów dotyczących programu Horyzont Europa. Eksperti Poznańskiego Parku prowadzili zajęcia z przedsiębiorczości oraz modeli biznesowych dla studentów i doktorantów UAM i innych poznańskich uczelni;
 - inkubatora przedsiębiorczości: wspierał nowo powstałe firmy w pierwszych etapach ich rozwoju, oferując przestrzeń biurową w budynku C oraz mentoring i wsparcie.

Poznański Park pełnił także role i funkcje:

- koordynatora klastra; Waste-Klaster PPNT: powstał z myślą o budowaniu współpracy firm i instytucji działających w dziedzinie gospodarki odpadami, umożliwiającej łączenie świata nauki i biznesu i wzmacniającej innowacyjny potencjał oraz przewagę konkurencyjną na rynku;
- akceleratora: realizując programy cechujące się intensywną, krótkoterminową pomocą dla start-upów i młodych przedsiębiorstw w celu przyspieszenia rozwoju oraz przygotowania ich do wejścia na rynek i internacjonalizację²⁵;

²³ Instytucje Otoczenia Biznesu najpowszechniej są definiowane jako podmioty, których funkcją jest świadczenie rozmaitych usług na rzecz (głównie) sektora mikro, małych i średnich przedsiębiorstw (MŚP), a więc usług doradczych, informacyjnych, szkoleniowych dotyczących m.in. wsparcia w rozwijaniu działalności gospodarczej, ochronie własności intelektualnej (np. doradztwa patentowego), prowadzenia projektów B+R. Jednocześnie IOB wspierają przedsiębiorców poprzez udostępnianie infrastruktury technicznej niezbędnej do prowadzenia działalności gospodarczej, jak również świadczenie usług w zakresie finansowania działalności gospodarczej.

²⁴ Od stycznia 2022 roku Regionalne Punkty Kontaktowe Programów Ramowych UE funkcjonują pod nazwą Horyzontalnych Punktów Kontaktowych. Jako Horyzontalny Punkt Kontaktowy Polska Zachodnia PPNT funkcjonował wraz z Zachodniopomorskim Uniwersytem Technologicznym w Szczecinie. W 2022 Poznański Park został jednym z 18 Europejskich Hubów Innowacji Cyfrowych zlokalizowanych w Polsce. PPNT był także partnerem konsorcjum HPC4Poland.

²⁵ Akceleratory tym różnią się od inkubatorów, że ich wsparcie jest bardziej intensywne i skoncentrowane w czasie, często trwając od kilku tygodni do kilku miesięcy. Przykładem był program Scaleup Champions. Wspierał startupy w wejściu na rynki międzynarodowe, nawiązywaniu współpracy z korporacjami oraz inwestorami, a w konsekwencji skalowaniu swojej działalności.

- Europejskiego Hubu Innowacji Cyfrowych: wspierając przedsiębiorstwa i podmioty administracji publicznej w obszarach nowych technologii poprzez usługi: weryfikacji modelu biznesowego firmy, warsztatów service design, tworzenia map drogowych w kierunku przemysłu 4.0 oraz budowania scenariuszy transformacji cyfrowej. Digital Europę to nowy program, którego celem jest zwiększenie poziomu wykorzystania technologii cyfrowych przez przedsiębiorstwa, obywateli i organizacje publiczne. EDIHy mają za zadanie wzmacniać umiejętności cyfrowe małych i średnich przedsiębiorstw oraz sektora publicznego w swoich regionach, a także dzielić się doświadczeniami i kompetencjami z innymi ośrodkami na poziomie krajowym i europejskim;
- inwestora kapitałowego: inwestycje zrealizowano w ramach projektu ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka, Działanie 3.1. Inicjowanie Działalności Innowacyjnej. Do tej pory kapitał o łącznej wysokości ponad 8 mln zł otrzymało dziewiętnaście spółek będących we wczesnej fazie rozwoju (seed). W ramach tego działania, poza kapitałem, PPNT zapewniał spółkom również niezbędne otoczenie badawcze, aparaturowe, technologiczne oraz doradcze;
- Biura sieci Enterprise Europe NetWork (EEN) w Polsce Zachodniej, największej na świecie sieci wspierającej małe i średnie przedsiębiorstwa (MSP) w zakresie innowacji i internacjonalizacji: Sieć została utworzona przez Komisję Europejską w 2008 r. roku i działa w ramach programu na rzecz konkurencyjności przedsiębiorstw i małych i średnich przedsiębiorstw (COSME). EEN oferował szeroki zakres usług dla firm, w zakresie pomocy w rozwijaniu ich działalności na rynkach krajowych, jak i międzynarodowych;
- centrum popularyzacji nauki: prowadząc Laboratorium Wyobraźni, którego celem była popularyzacja nauki w społeczeństwie.

(akta kontroli str. 443-453)

Identyfikacji specjalizacji Fundacji-PPNT w Krajowych Inteligentnych Specjalizacjach²⁶, w ramach których Park szczególnie specjalizuje się w swej działalności, dokonano w oparciu o *Analizę potencjału ośrodków innowacji i ich wpływu na realizację założeń (konceptji) inteligentnych specjalizacji w Polsce*. Poznański Park należało utożsamiać głównie z działalnością infrastrukturalną oraz inkubacyjną. Orientację branżową PPNT stanowiły: chemia, biotechnologia, IT oraz ochrona środowiska. Aktywności PPNT wpisywały się w następujące KIS: KIS 2 Innowacje technologiczne, procesy, bioprodukty sektora rolno-spożywczego i leśno-drzewnego; KIS 3 Biotechnologiczne i chemiczne procesy, bioprodukty i produkty chemii specjalistycznej oraz inżynierii środowiska; KIS 7 Gospodarka o obiegu zamkniętym - woda, surowce kopalne, odpady; KIS 8 Wielofunkcyjne materiały i kompozyty o zaawansowanych właściwościach, w tym nanoprocesy i nanoprodukty.

Prezes Fundacji Dyrektor PPNT wyjaśnił, że do przyporządkowania poszczególnych ośrodków innowacji do KIS w ww. Raporcie zastosowano dwie metody (algorytmy). Po pierwsze, na podstawie szczegółowego przeglądu wszelkich publicznie

²⁶ Dalej: KIS. Są to branże, których rozwój zapewni: tworzenie innowacyjnych rozwiązań społeczno-gospodarczych, zwiększenie wartości dodanej gospodarki i podniesienie jej konkurencyjności na arenie międzynarodowej. Celem głównym KIS jest skupienie inwestycji na badaniach, rozwoju i innowacyjności (B+R+I) w obszarach o największym potencjale innowacyjnym i konkurencyjnym kraju, których rozwój przyczyni się do wzrostu gospodarczego i poprawy jakości życia społeczeństwa oraz stanu środowiska naturalnego.

dostępnych źródeł informacji (sprawozdania z działalności i sprawozdania finansowe za 2017 i 2018 r., strony www poszczególnych ośrodków, strony www klastrów, materiały informacyjne ośrodków, w których przeprowadzono wywiady) zidentyfikowano te ośrodki, które deklarują określoną specjalizację branżową co znajduje wyraz w posiadaniu adekwatnej infrastruktury materialnej (laboratoryjnej, naukowo-badawczej). Za przejaw posiadania specjalizacji branżowej umożliwiającej bezpośrednio przyporządkowanie do KIS (ośrodka, który np. nie posiada specjalistycznej infrastruktury) uznawano także zaangażowanie tego ośrodka w prace klastra branżowego (koordynator, członek). Powyższy algorytm pozwolił na wyróżnienie grupy ośrodków, które można było bezpośrednio przyporządkować do KIS (porównując deklarowaną specjalizację z zakresem tematycznym poszczególnych KIS). Prezes Fundacji Dyrektor PPNT wyjaśnił, że od daty sporządzenia ww. raportu (stan na koniec 2018 r.) nie nastąpiły zmiany specjalizacji Fundacja-PPNT w zakresie KIS. Deklarowane specjalizacje były poparte odpowiednim specjalistycznym zasobem majątkowym - w postaci laboratoriów B+R (np. laboratoria biotechnologiczne, chemiczne).

Regionalne Inteligentne Specjalizacje (dalej: RIS), zdefiniowano w „Regionalnej Strategii Innowacji dla Wielkopolski 2030 (RIS 2030)”²⁷ jako: biosurowce i żywność dla świadomych konsumentów; wnętrza przyszłości; przemysł jutra, wyspecjalizowane procesy logistyczne; rozwój oparty na ICT²⁸; nowoczesne technologie medyczne. Aktywność Poznańskiego Parku była skierowana na następujące specjalizacje: biosurowce i żywność dla świadomych konsumentów (w zakresie biotechnologii oraz wykorzystania biosurowców będących odpadami z produkcji rolnej i spożywczej; przemysł jutra (w zakresie: rozwiązań chemicznych i biotechnologicznych jako nowych ulepszonych materiałów oraz procesów produkcyjnych; wykorzystania ICT²⁹ w produkcji (transformacja cyfrowa) oraz optymalizacji procesów produkcji dla redukcji wpływu na środowisko i wykorzystania odpadów jako surowce oraz rozwiązań chemicznych i biotechnologicznych unieszkodliwiających odpady z produkcji przemysłowej (laboratoria Waste-Klaster); rozwój oparty na ICT (w zakresie działalności DataCenter³⁰ oraz Digital Innovation Hub)³¹.

(akta kontroli str. 453-471)

²⁷ Według stanu na 15 listopada 2023 r.; https://www.umwww.pl/artykuly/54802/pliki/20210104081530_ris2030.pdf.

²⁸ Działalność ta wynikała z celu operacyjnego 1. 4 Rozwój kompetencji w obszarze transformacji cyfrowej przedsiębiorstw poprzez działalność Parku jako Hubu Innowacji Cyfrowej. Cyfryzacja jest nie tylko trendem, lecz wręcz koniecznością dla praktycznie wszystkich dziedzin gospodarki. Jest też obecnie priorytetem polityki unijnej jak i krajowej. Oznacza to rosnące zapotrzebowanie na usługi wspierające cyfryzację firm jak i udostępnianie narzędzi do utrzymywania zdigitalizowanych procesów. PPNT uczestniczył w inicjatywie Hubów Innowacji Cyfrowej i ma szansę na trwałe zaistnienie na rynku usług cyfryzacji. Aby skorzystać z tej szansy konieczny jest rozwój własnych kompetencji Parku i współpracy partnerskiej, tak aby wypracować własną markę i świadczyć usługi o wysokiej wartości dodanej w zakresie cyfryzacji.

²⁹ Procesy globalizacji gospodarki światowej oraz znoszenie barier handlowych, politycznych i ekonomicznych generują konieczność szybkich i efektywnych działań skutkujących dostosowaniem działalności organizacji do nowych warunków rynkowych. Zaawansowane rozwiązania ICT (Information and Communication Technology), będące podstawowym czynnikiem konkurencyjności organizacji gospodarczych, są szczególnie podatne na wprowadzanie wszelkiego typu innowacji, które mają szansę na zainteresowanie środowisk biznesowych i szybkie ich upowszechnienie. Przekłada się to na finansowanie kolejnych badań nad nowymi technologiami i stanowi samonapędzający się mechanizm poszukiwania nowych rozwiązań innowacyjnych.

³⁰ Nazwa handlowa serwerowni

³¹ Stworzony w październiku 2019 r. Digital Innovation Hub (DIH) zyskał wspólną nazwę DIH4Future. W ramach projektu podejmowane są działania biznesowe i misyjne. Celem Parku w tym zakresie jest wzrost świadomości technologicznej i gotowości do zmian w przedsiębiorstwach.

Wartość rzeczowych aktywów trwałych Fundacji UAM - PPNT³², które wykorzystywano do realizacji celów statutowych, w tym na rzecz przedsiębiorców w 2022 r., wzrosła w porównaniu z 2018 r., ze 123 337,1 tys. zł do 126 157,1 tys. zł (o 2,3%), w tym: grunty z 7 613,5 zł do 7 614,6 (wartości na tym samym poziomie); budynki i lokale z 74 622,5 tys. zł do 75 751,6 tys. zł (wzrost o 1,5%); obiekty inżynierii lądowej i wodnej z 5 640,4 tys. zł do 5 658,8 tys. zł (wzrost o 0,32%); maszyny, urządzenia i aparaty ogólnego zastosowania z 2 268,6 tys. zł do 2 856,5 tys. zł (wzrost o 26%); maszyny, urządzenia i aparaty specjalistyczne 86,5 tys. zł (wartości na tym samym poziomie); urządzenia techniczne z 1 940,8 tys. zł do 1 966 zł (wzrost o 1,3%); narzędzia, przyrządy, ruchomości i wyposażenie, gdzie indziej niesklasyfikowane z 30 433,8 tys. zł do 31 409,9 tys. zł (wzrost o 3,2%).

(akta kontroli str. 766-771)

Poznański Park swoje usługi kierował do Lokatorów PPNT, innowacyjnych firm w regionie oraz jednostek badawczo-naukowych.

Usługi doradcze obejmowały m.in.: procesy transformacji cyfrowej, audyty potencjału firmy, weryfikację wniosków unijnych, trening strategiczny, monitoring projektów finansowanych z Programów Ramowych UE, badanie stanu techniki, opracowania planu rozwoju eksportu firm, doradztwo w procesie pozyskiwania inwestora, pisanie wniosków o dofinansowanie, analizy otoczenia patentowego w kraju i za granicą, tworzenie ścieżki komercjalizacji, doradztwo w zakresie ochrony własności intelektualnej, wsparcie w poszukiwaniu partnera technologicznego, analizy rynku, doradztwo w zakresie finansowania rozwoju z programów dla firm oraz rozliczanie projektów krajowych i międzynarodowych.

Usługi w zakresie informacji odnosiły się do organizacji wydarzeń na temat możliwości rozwoju firm, oferty PPNT i finansowania; kolportażu newsletterów dla lokatorów oraz pozostałych klientów z informacjami o nowych konkursach, wydarzeniach i regulacjach; organizacji webinarów dot. trendów w gospodarce oraz programów dla przedsiębiorstw.

Usługi infrastrukturalne obejmowały udostępnianie (najem) firmom specjalistycznym, wyposażonych laboratoriów badawczo-rozwojowych, wynajem biur, dostęp do sieci komputerowej - DataCenter PPNT (kolokacja, wirtualne data center, internet szerokopasmowy), wynajem aparatury badawczej, udostępnianie sal konferencyjnych i szkoleniowych; obsługę sekretariatu (odbiór korespondencji, udostępnianie salek seminaryjnych i szkoleniowych), dostęp do bezpłatnych miejsc parkingowych.

Usługi w zakresie transferu technologii polegały na: przygotowaniu oferty lub zapytania o technologię, nawiązaniu kontaktu z dostawcą lub odbiorcą technologii, definiowaniu przedmiotu transferu, ocenie i ewaluacji technologii na zlecenie firm, pomocy podczas negocjacji i zawierania umowy pomiędzy odbiorcą a dostawcą technologii, pomocy doradczej we wdrażaniu technologii.

Usługi badawcze organizowane przez Hub B+R oraz Zespół Usług Badawczych, o kompleksowym charakterze, polegały na rozwoju i tworzeniu produktu, prowadzeniu i planowaniu prac badawczo-rozwojowych czy tworzeniu prototypów lub poszukiwaniu rozwiązań. PPNT posiadał wieloletnie doświadczenie w pracy z firmami o różnych profilach działalności. Specjalizacją Parku była szeroko pojmowana: chemia, biochemia, biotechnologia, inżynieria materiałowa, tworzywa sztuczne i ich modyfikacje, kosmetyki, a także materiały specjalnego przeznaczenia.

³² Jako wartość w cenie nabycia lub kosztów wytworzenia, na podstawie rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 3 października 2016 r. w sprawie Klasyfikacji Środków Trwałych (KŚT); Dz.U. 2016 poz. 1864.

Usługi analityczne koncentrowały się na badaniu mikrobiologicznym kosmetyków; analizie profilu kwasów tłuszczowych; obrazowaniu w mikroskopie fluorescencyjnym; filtracji stycznej cieczy o pojemności do 10 l; analizie cieczy jonowych przy pomocy chromatografii jonowej; analizie pierwiastkowej próbek stałych i ciekłych; badaniach wykopaliskowych i ekspertyzach w tym zakresie, wyznaczaniu wieku szczątków organicznych metodą akceleratorową (AMS), analizie powierzchni skaningowym mikroskopem elektronowym (SEM), badaniu włókien azbestu w wodzie, ściekach i glebie; identyfikacji włókien azbestowych w materiałach budowlanych; suszeniu w nadkrytycznym dwutlenku węgla, ekstrakcji z użyciem dwutlenku węgla; analizie ilościowej i jakościowej w nadkrytycznym dwutlenku węgla, syntezie i wytwarzaniu związków i preparatów chemicznych; rozdziale oczyszczaniu i odzysku rozpuszczalników, ekstrakcji rozpuszczalnikowej, spektrofotometrii i spektroskopii UV-Vis; analizach termicznych, analizach chromatograficznych, analizach reologicznych, liofilizacji, badaniu wzrostu mikroorganizmów, hodowli w bioreaktorach.

Usługi inkubacji i akceleracji obejmowały: prowadzenie zajęć dydaktycznych z przedsiębiorczości na uczelniach skierowanych do studentów, doktorantów i pracowników naukowych; prowadzenie dedykowanych programów akceleracyjnych dla startupów w ramach projektów; usługi polegające na wsparciu merytorycznym, prawnym i organizacyjnym skierowanym do przedsiębiorców zakładających lub już posiadających swoją firmę; udzielanie wsparcia inkubowanym przedsiębiorcom po preferencyjnych stawkach w zakresie wynajmu biur, laboratoriów czy bezpłatnego dostępu do salek szkoleniowych w wymiarze ośmiu godzin w miesiącu.

(akta kontroli str. 473-475)

W badanym okresie wykonano 94 661 usług z ww. obszarów, w tym: aktywne wyszukiwane firmy (91756), usługi telekomunikacyjne (322), konsultacje firm (266), usługi hostingu (269), usługi kolokacji (183), usługi „market discovery mission i soft-landing”³³ (179), usługi z zakresu chromatografii gazowej (153), usługi analiz mikrobiologicznych (151), usługi partneringowe (144)³⁴ i zaawansowane usługi doradcze (100)³⁵.

(akta kontroli str. 965-967)

2.2. W latach 2018-2023 (31 marca) w Poznańskim Parku obowiązywało szereg norm dotyczących wykorzystania posiadanego mienia. Regulamin świadczenia usług dla lokatorów PPNT³⁶ określał m.in. rodzaje: zawieranych umów, świadczonych usług i lokali do wynajęcia, procedurę przyjęcia do PPNT, zasady tworzenia stawek czynszu najmu oraz ceny oferowanych usług, zasady: udzielania pomocy de minimis na najem lokali, funkcjonowanie opłat eksploatacyjnych i korzystanie z przedmiotu najmu oraz zmiany w przedmiocie najmu i korzystanie z mediów. Polityka naboru wynikała z celu operacyjnego 1.1., a priorytetową grupą docelową dla PPNT byli lokatorzy nastawieni na innowacje i współpracę w wewnętrznym ekosystemie, wykorzystujący wiedzę i nowe technologie, współpracujący także z instytucjami naukowo-badawczymi. Cennik usług PPNT³⁷

³³ Usługa polegająca na przybliżeniu informacji o danym rynku krajowym, na którym startup zamierza prowadzić swoją działalność

³⁴ Usługi zorientowane na pozyskiwanie biznesowych lub naukowych partnerów zagranicznych

³⁵ Usługi zorientowane na wsparcie firmy w zakresie szeroko rozumianego wejścia na rynki zagraniczne, wprowadzenia zagranicznych produktów na polski rynek, cyfryzacji, zrównoważonego rozwoju.

³⁶ Uchwała Zarządu Fundacji UAM nr Z/2018/06/26/1 z dnia 19.01.2016 r., Uchwała Zarządu Fundacji UAM nr Z/2018/06/26/1 z dnia 26.06.2018 r.; Uchwała Zarządu Fundacji UAM nr Z/2022/01/31/1 z dnia 31.01.2022 r.

³⁷ Uchwała Zarządu Fundacji UAM nr Z/2018/02/19/1 z dnia 19.02.2018 r.; Uchwała Zarządu Fundacji UAM nr Z/2018/07/10/1 z dnia 10.07.2018 r.; Uchwała Zarządu Fundacji UAM nr Z/2019/04/29/2 z dnia 29.04.2019 r.;

regulował: wynajem powierzchni (dla umów trwających i nowych), usługi teleinformatyczne, połączenia głosowe, usługi serwerowni, wynajem sal konferencyjnych, usługi e-biura, ksero oraz usługi badawcze w dziedzinie: chemii, biotechnologii i inne. Szczegółowe prawa i obowiązki Poznańskiego Parku i jego klientów określały funkcjonujące umowy, które zawierano wg wzorów umów: inkubacji, najmu (wraz załącznikami: „szczególne obowiązki najemcy korzystającego z lokali biurowych/boksów biurowych”, „szczególne obowiązki najemcy korzystającego z laboratoriów”, „szczególne obowiązki najemcy korzystającego z magazynów”, o świadczenie usług „e-biuro”, korzystania z pracowni ogólnego dostępu oraz aparatury wspólnego użytku a także najmu sprzętu i najmu urządzeń. Ww. zasady były zgodne z normami obowiązującymi Poznański Park z tytułu zawartych umów o udzielenie wsparcia w ramach PO IG oraz przyjętym profilem działalności jednostki, wynikającym ze Statutu i założeń dokumentów strategicznych.

(akta kontroli str. 519-660)

W poddanych badaniu 10 umowach³⁸ z lokatorami Poznańskiego Parku, wynajmującymi powierzchnie lub inne elementy infrastruktury, nie stwierdzono aby umówione warunki preferowały któregokolwiek z nich. Analiza tych umów wskazywała, że przestrzegano zasad równego traktowania przedsiębiorców prowadzących działalność w PPNT.

Zgodnie z umową 5.3 PO IG, PPNT przy wynajmie, dzierżawie lub użyczeniu powierzchni był zobowiązany do przestrzegania zasady nieprzekraczania 20% powierzchni netto budynku objętego Projektem. Wynajmowana firmie Eolia Technologie sp. z o.o. powierzchnia (26,73m²), stanowiła 1% powierzchni netto budynku.

(akta kontroli str. 507, 635-636)

Zakupione przez Fundację UAM ze środków wsparcia, w tym z UE, środki trwałe, pozwoliły na rozwój oferty PPNT, w tym na wprowadzenie nowych usług zgodnych z profilem działalności i misją Parku jako ośrodka innowacyjności. Ze środków projektu 5.3 PO IG, na powierzchni 4500 m² utworzono, wyposażone w specjalistyczną aparaturę laboratorium (pracownia genomowa, centrum biotechnologiczne, laboratorium optymalizacji procesów chemicznych, laboratorium wysokich ciśnień, nadkrytycznego i subkrytycznego CO₂, laboratorium fotowoltaiczne, laboratorium bioremediacji i laboratorium wyobraźni), biura, nowoczesne i bezpieczne DataCenter oraz sale konferencyjne.

W ofercie Parku znalazły się powierzchnie laboratoryjne na wynajem (o pow. 30 m² (14), o pow. 50 m² (14), o pow. 62 m² (2), o pow. 148,3 m² (1) i hala technologiczna o pow. 143 m² (1) oraz infrastruktura naukowo-badawcza i nowe usługi: wsparcie i partnerstwo w opracowaniu technologii i innowacyjnych produktów, wynajem nowoczesnej infrastruktury dla firm obejmującej min. powierzchnie laboratoryjne, biura, sale konferencyjne, wynajem sprzętu badawczego, usługi DataCenter PPNT, pracownie działające w branżach: biotechnologicznej, chemicznej, procesów w

Uchwała Zarządu Fundacji UAM nr Z/2020/02/04/2 z dnia 4.02.2020 r.; Uchwała Zarządu Fundacji UAM nr Z/2022/06/27/2 z dnia 27.06.2022 r.; Uchwała Zarządu Fundacji UAM nr Z/2023/01/23/1 z dnia 23.01.2023 r.

³⁸ Wybrano po dwie umowy (obowiązujące w danym roku) z lokatorami IOB (wynajmującymi powierzchnie lub inne elementy infrastruktury) o największej wartości w danym roku: 86/DAL-01/2018 - aneks nr 1 do umowy najmu 1/DGA/2017; 83/DAL-01/2018 - aneks nr 11 do umowy najmu 40W6/DPT/2014; 36/DAL-01/2019 - aneks nr 4 do umowy najmu 46/DGA/2016; 2/DAL-01/2019 - aneks nr 3 do umowy najmu 120/DGA/2016; 49/DAL-01/2020 - aneks nr 2 do umowy najmu 9/DAL/2018; 68/DAL-01/2021 - aneks nr 10 do umowy najmu 76/DGA/2017; 17/DAL-01/2022 - aneks nr 2 do umowy najmu 69/DAL-01/2021; 31/DAL-01/2022 - aneks nr 6 do umowy najmu 27/ZIWT/2013.

nadkrytycznym CO₂. Ze środków projektu Waste-Klaster (5.1 PO IG), na wybudowanej powierzchni biurowo-laboratoryjnej (571,82 m²) funkcjonowała specjalistyczna infrastruktura, dzięki której realizowano usługi badawcze, wykonywano analizy oraz opracowywano nowe technologie. Usługi świadczone w laboratoriach przy Waste-Klaster dla członków powiązania kooperacyjnego, przedsiębiorstw i instytucji naukowych z branży gospodarki odpadami, wykonywano na preferencyjnych warunkach rynkowych, w trybie pomocy de minimis. W ramach ww. projektu funkcjonowało: Laboratorium Odpady, surowce i produkty przemysłowe, świadczące usługi: oznaczania wartości opałowej paliw, identyfikacji włókien azbestowych w materiałach budowlanych, oznaczania parametru AT4, analizy powierzchni przy pomocy skaningowego mikroskopu elektronowego (SEM), identyfikacji składu mieszanin rozpuszczalników organicznych, oznaczania nadtlenu wodoru w ściekach i płynach technologicznych oraz Laboratorium Analizy Środowiskowej, świadczące usługi: analizy pierwiastkowej próbek stałych i ciekłych, analizy ilościowej włókien azbestu w wodzie, ściekach i glebie, oznaczania pH i przewodności wody, ścieków i wyciągów wodnych, identyfikacji skażeń powietrza, monitoring pyłu zawieszonego.

(akta kontroli str. 845-941)

Powierzchnia budynków Fundacji UAM - PPNT wzrosła z 16 785,52 m² w 2017 r. do 17 085,92 m² w 2022 r. (o 1,78%). Powierzchnia użytkowa przeznaczona na wynajem wzrosła z 7 568,36 m² w 2017 r. do 8 652,62 m² w 2022 r. (o 14,3%). Powierzchnia użytkowa wynajęta wzrosła z 7 239,30 m² w 2017 r. do 8 355,59 m² w 2022 r. (o 15,41%). Udział wynajętej powierzchni użytkowej do powierzchni użytkowej przeznaczonej przez Fundację UAM-PPNT do wynajmu wzrósł z 95,65% w 2017 r. do 96,57% w 2022 r. Przedsiębiorcom prowadzącym działalność B+R wynajęto w 2017 r. 66,71%, a w 2022 r. 68,16% ogółu oddanej w najem powierzchni (wzrost o 2,17%).

Wynajem własnej powierzchni laboratoryjnej wzrósł z 1 985,93 m² w 2017 r. do 2 159,59 m² w 2022 r. (o 8,74%). Popyt na tę usługę, spowodował, że w poszczególnych latach badanego okresu wynajęto od 97,68% do 100% powierzchni zaplanowanej do wynajmu. W 2017 r. wskaźnik ten wyniósł 99,41%. Wynajmującymi powierzchnię laboratoryjną Poznańskiego Parku w badanym okresie oraz w 2017 r. byli przedsiębiorcy prowadzący działalność B+R (100%). Wskaźnik udziału powierzchni laboratoryjnej do wynajmu w ogólnej powierzchni użytkowej wzrósł z 11,83% w 2017 r. do 12,64% w 2022 r. (o 6,84%). Stopień wykorzystania sal dydaktycznych/seminaryjnych/konferencyjnych³⁹ zmalał z 25,45% w 2017 r. do 11,55% w 2022 r. (o 54,61%).

W PPNT nie zorganizowano pracowni komputerowych. *Prezes Zarządu, Dyrektor PPNT wyjaśnił, że spadek wskaźnika wykorzystania sal dydaktycznych głównie spowodowany był pojawieniem się wirusa SARS-CoV-2, który wymusił na firmach dokonanie zmian w organizacji pracy, a Park - do nieznacznego zmniejszenia liczby sal. W 2022 r. powrócono do organizowania spotkań stacjonarnych z wykorzystaniem sal dydaktycznych/seminaryjnych. Jednak pomimo braku zagrożenia zdrowotnego, wskaźniki te nie wróciły do poziomu sprzed pojawienia się wirusa SARS-CoV-2.*

(akta kontroli str. 506, 1152-1153)

2.3. PPNT, jako IOB, oferował lokatorom m.in.: usługi wspierające złożenie wniosków i uzyskaniu patentów, wzorów użytkowych (usługa „Analiza czystości

³⁹ Obliczany jako liczba godzin wynajmu sal w odniesieniu do maksymalnego czasu dostępności tych pomieszczeń w danym roku.

patentowej”, doradztwo w zakresie ochrony własności intelektualnej), szkolenia dotyczące działalności badawczo - rozwojowej (np.: szkolenie: „Ulga B+R i Innovation BOX”). PPNT oferował firmom znajdującym się na terenie Parku usługi związane z tworzeniem, prowadzeniem i rozwojem przedsiębiorstwa (np.: analiza rynku, audyt potencjału firmy, trening strategiczny). Zespół Administracji i Wsparcia Lokatorów monitorował rozwój i potrzeby firm (spotkania indywidualne, szkolenia, organizacja cyklu zdarzeń „Dzień dobry PPNT”). Firmy inkubowane poddawano corocznym ewaluacjom udokumentowanym w kartach ewaluacji. Świadczenie tych usług wynikało z celu operacyjnego nr 1.5 Równoważenie działalności projektowej i komercyjnej, tak aby zapewnić osiąganie kluczowych efektów Parku oraz stabilność finansową firmy. Do ww. usług odnoszono się w planach rocznych komórek organizacyjnych Parku.

Lokatorzy otrzymywali cotygodniowy newsletter dla firm, a poprzez intranet, informacje administracyjne. W latach 2018-2022 Poznański Park rozszerzył swoją działalność o usługi: „Wsparcie w przygotowywaniu dokumentacji projektowej przed audytem KE”, „Antyspam”, usługa ochrony poczty elektronicznej przed spamem, „Wirtualny pulpit” - udostępnienie wirtualnych pulpitów na dowolnych urządzeniach, bez względu na ilości dostępnego na nich miejsca, „Wsparcie w rozliczaniu projektów krajowych i międzynarodowych”, „Trening strategiczny” metoda pracy z wyzwaniami, które pojawiają się na poszczególnych stopniach rozwoju przedsiębiorstwa (usługa oparta jest na metodzie „Strategic Innovation”, opracowanej na uniwersytecie w Maastricht, pomagała ona uporządkować procesy i wybrać najważniejsze zadania), „Audyty RODO”, „Mapa drogowa transformacji cyfrowej w kierunku przemysłu 4.0” (usługa składała się z audytu technologicznego i oceny dojrzałości cyfrowej firmy, celem jest wskazanie strategicznych obszarów z punktu widzenia procesów cyfryzacji, automatyzacji i robotyzacji firmy oraz zaplanowanie harmonogramu wdrożenia nowych technologii), „Wsparcie doradcze firmy w ramach szczególnych rozwiązań związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID19”, Weryfikacja modelu biznesowego firmy” - w ramach realizacji strategii wdrożenia rozwiązań Przemysłu 4.0. (usługa obejmowała: konsultacje, warsztaty z udziałem kluczowych pracowników, analizę mocnych i słabych stron istniejącego modelu biznesowego oraz wypracowanie propozycji zmian), „Warsztaty projektowanie usługi”, polegające na przeprowadzeniu w moderowany sposób procesu projektowania i prototypowania nowych produktów, usług i procesów bazujących na technologii cyfrowej (warsztat, którego realizacja opierała się na metodzie Design Thinking⁴⁰ skupiał się na praktycznym przejściu całego procesu projektowania innowacji), „Chmura” hybrydowa” (połączenie kolokowanej, jak i należącej do usługodawcy, dzierżawionej infrastruktury serwerowej ze środowiskiem chmurowym w ramach jednej sieci LAN, zarządzaną poprzez dedykowany wirtualny router dostępny z poziomu panelu klienta) oraz „Usługi szkoleniowe z zakresu cyberbezpieczeństwa”. Nowe usługi powstały jako wynik pojawiających się szans rynkowych oraz analiz zapotrzebowania na nie klientów PPNT.

„Hub B+R”, złożona usługa polegająca na wykorzystywaniu zasobów PPNT (infrastruktury, personelu i doświadczenie) w celu realizacji prac badawczo-rozwojowych we współpracy z firmami zewnętrznymi. W ramach usługi klienci otrzymują wsparcie w planowaniu prac badawczo-rozwojowych, ich realizacji, a także w zakresie poszukiwania rozwiązań złożonych problemów technologicznych. W ramach usługi PPNT odpowiadał za całość prowadzonych prac B+R w tym harmonogramy, plany, kosztorysy, prace wstępne, prace rozwojowe, prototypowanie, badania właściwości i wsparcie w zakresie wdrażania wypracowanych rezultatów;

⁴⁰ Tłum (ang.) Myślenie projektowe.

„Wycena technologii/spótek”, analiza pozwalająca poznać wartość pieniężną posiadanych przez firmę bądź instytucję praw do różnych form własności intelektualnej. Wycenie podlegały szeroko pojęte technologie, wynalazki, usprawnienia, znaki towarowe, know-how i inne prawa wyłączne”. Usługa „Hub B+R”, była powiązana z misją Strategii PPNT (misją PPNT była komercjalizacja wiedzy i technologii, szczególnie w obszarze chemii, biotechnologii, IT, w oparciu o prowadzone badania naukowe oraz unikalne w skali kraju kompetencje oraz wyspecjalizowaną infrastrukturę). Wynikała też z celu operacyjnego 1.2 Prowadzenie polityki naukowo-technologicznej budującej funkcję Parku jako centrum badawczo-rozwojowego dla przedsiębiorstw. Ponadto działalność B+R została również wskazana w Statucie Fundacji UAM, § 4 pkt d Prowadzenie działalności naukowo-badawczej i w Regulaminie PPNT § 3 pkt 2 organizowanie i prowadzenie działalności badawczo-rozwojowej.

„Audyty dojrzałości cyfrowej”, metodologiczne zdiagnozowanie funkcjonowania firmy w obszarach: technologia produkcji, poziom automatyzacji i robotyzacji procesów, cyfryzacja produktów i procesów – produkcyjnych i pozaprodukcyjnych (sprzedażowych, magazynowych, dystrybucyjnych, marketingowych, HR itp.), integracja danych w firmie, cyberbezpieczeństwo, strategia cyfrowa, przywództwo, kultura organizacji, zarządzanie kompetencjami pracowników.

(akta kontroli str. 668-669, 674-676)

Liczba lokatorów w Poznańskim Parku zmalała z 59 w 2017 r. do 58 w 2022 r. (o 1,69%). Udział przedsiębiorców prowadzących działalność B+R w ogólnej liczbie wszystkich lokatorów zmalał z 49% w 2017 r. do 43% w 2022 r. (o 12,2 %), natomiast udział przedsiębiorców prowadzących działalność innowacyjną w tej grupie wzrósł z 81% w 2017 r. do 86% w 2022 r. (o 6,17%)⁴¹. Zatrudnienie w Fundacji – PPNT zmalało ze 133 osób w 2017 r. do 116 w 2022 r. (o 12,78 %). Liczba zatrudnionych przez lokatorów korzystających z usług Poznańskiego Parku wzrosła z 723 w 2017 r. do 860 w 2022 r. (o 18,94%). Liczba pracowników zatrudnionych w firmach prowadzących działalność B+R wzrosła z 457 w 2017 r. do 670 w 2022 r. (o 46,60%); liczba pracowników zatrudnionych w firmach prowadzących działalność innowacyjną wzrosła z 669 w 2017 r. do 824 w 2022 r. (o 23,16%).

Liczba projektów B+R wdrożonych przez lokatorów Parku wzrosła z 14 w 2017 r. do 29 w 2022 r. (o 107,14%). Liczba innowacji wdrożonych przez lokatorów zmalała z 226 w 2017 r. do 51 w 2022 r. (o 77,43%) Ustosunkowując się do ww. danych Prezes Zarządu Dyrektor PPNT wyjaśnił, że liczba lokatorów IOB utrzymująca się na zbliżonym poziomie oraz stabilna liczba przedsiębiorców prowadzących działalność B+R i działalność innowacyjną świadczy o dobrze sprecyzowanym profilu firm. Działalność innowacyjną prowadziła dwukrotnie większa liczba firm, co wynikało z trudności w pozyskiwaniu środków na działalność badawczo-rozwojową. Działalność B+R prowadziły głównie firmy z większym stażem i doświadczeniem. Prezes Zarządu Dyrektor PPNT wyjaśnił, że mikro, małe i średnie przedsiębiorstwa podejmując współpracę z Poznańskim Parkiem i stając się jego lokatorami, często nie posiadały zaplecza infrastrukturalnego, w tym badawczego oraz wiedzy, która pozwala skutecznie wdrażać nowe rozwiązania technologiczne. Otrzymując wsparcie w formie informacji biznesowych, tworzenia powiązań z ośrodkami naukowymi i transferze technologii, udostępnienia odpowiedniej infrastruktury technicznej i usługowej, w większości zainteresowane są długoterminą współpracą,

⁴¹ Lokatorzy zdefiniowani jako prowadzący działalność B+R, byli w określonych przypadkach definiowani jako prowadzący jednocześnie działalność innowacyjną.

gdyż cenią sobie bliską kooperację w ramach społeczności parkowej i możliwość bycia jej częścią. Odsetek przedsiębiorców, którzy w 2018 r. prowadzili działalność na terenie Parku nadal ją prowadzili w 2023 r. wyniósł 56%.

(akta kontroli str.672-673)

Wartość przychodów ze sprzedaży produktów powstałych w wyniku wdrożonych projektów B+R i innowacyjnych technologii wzrosła z 33 000 zł w 2017 r. do 298 960 zł w 2022 r. (o 805,93%). W latach 2018-2022 lokatorzy PPNT dokonali odpowiednio: jednego, czterech, jednego i trzech zgłoszeń patentowych (brak zgłoszenia w 2022 r.), przy dziewięciu zgłoszeniach patentowych w 2017 r. W analogicznym okresie lokatorzy Poznańskiego Parku uzyskali odpowiednio: 15, 20, jeden i trzy patenty (brak patentów w 2022 r., przy uzyskanych sześciu patentach w okresie 2017 r.), natomiast jeden patent wdrożono w 2018 r., jeden w 2021 r. i trzy patenty wdrożono w 2022 r. W 2017 r. nie wdrożono żadnego patentu.

W badanym okresie przedsiębiorcy będący lokatorami Parku uzyskali wzory użytkowe w 2018 r. (pięć), w 2019 r. (cztery) i w 2022 r. (dwa); jeden wzór użytkowy uzyskano w 2017 r. W latach 2018-2022 nie wdrożono żadnego wzoru użytkowego, natomiast w 2017 r. wdrożono jeden taki wzór. Prezes Zarządu Dyrektor PPNT wyjaśnił, że na tendencje spadkowe w liczbie wdrożonych innowacji w latach 2018-2022 przez lokatorów IOB wpłynęła luka w okresie finansowania, proces dojrzewania firm oraz, w mniejszym stopniu, pandemia. Młode firmy na początku swej działalności wykazują największą aktywność innowacyjną, potem wchodzi w czas jej dopracowywania zanim podejmą kolejne kroki w kierunku nowych pomysłów. Jednak, najbardziej istotną przyczyną formalnego spadku liczby innowacji wydaje się sam proces zbierania danych. Skomplikowanie wzorca w zakresie pozyskiwania ww. informacji mogło doprowadzić do zwielokrotnienia niektórych odpowiedzi. Dane o liczbie wdrożonych innowacji w latach 2018-2019 były agregowane inaczej niż w roku 2020 i w latach 2021-2022. Dlatego można domniemać, że we wcześniejszych badaniach część wdrożonych innowacji była wskazywana kilkakrotnie w różnych ich rodzajach. Prezes Zarządu Dyrektor PPNT wyjaśnił, że wiodącym profilem działalności lokatorów PPNT jest branża naukowo-badawcza, biotechnologiczna, chemiczna i informatyczna. Firmy te wdrażają przede wszystkim projekty badawczo-rozwojowe, nie opracowują natomiast wzorów użytkowych, które nie są rozwiązaniem o charakterze technicznym; stąd w badanym okresie brak opracowanych wzorów użytkowych. Działania zmierzające do uzyskania prawa ochronnego na wzór użytkowy są decyzją biznesową danego przedsiębiorstwa, generującą wysokie koszty i często decyzję o ujawnieniu tajemnicy przedsiębiorstwa. Prezes Zarządu Dyrektor PPNT wyjaśnił, że liczba zgłoszeń patentowych, uzyskanych patentów, wdrożonych patentów, uzyskanych wzorów użytkowych w kontrolowanym okresie z pewnością nie jest satysfakcjonująca. Nie możemy jednak ingerować w liczbę zgłaszanych patentów i wzorów użytkowych, natomiast możemy i motywujemy lokatorów do podjęcia działań w powyższych obszarach poprzez usługi np. „Analiza czystości patentowej” „Doradztwo w zakresie ochrony własności intelektualnej”.

Prezes Zarządu Dyrektor PPNT wyjaśnił, że obserwuje się tendencje wzrostowe w liczbie wdrożonych projektów B+R, co świadczy o dojrzałości firm. Do momentu wybuchu pandemii liczba innowacji była bardzo wysoka. Pandemia spowodowała w większości zawieszenie działalności firm, dlatego w 2021 roku nastąpił największy spadek liczby wdrożonych innowacji. Stagnacja związana z pandemią spowodowana była brakiem dostępu do infrastruktury, potrzebnej do wykonania badań i opracowywania technologii. Także liczba zgłoszeń patentowych, uzyskanych i wdrożonych patentów wyraźnie spadła w okresie trwania pandemii. Liczba zgłoszeń patentowych uzależniona jest m. in. od prowadzonej działalności,

biznesplanu, umowy z potencjalnym licencjobiorcą. Poprzez działania stymulujące (usługi, szkolenia dot. własności intelektualnej, dostęp do rzecznika patentowego). Zarząd Fundacji dokłada starań mogących zwiększyć liczbę zgłoszeń, jednak nie wpływa na inwestycje finansowe firm.

Działania PPNT w latach 2018-2022, wspierające przedsiębiorców w zakresie działalności B+R oraz w zakresie działalności innowacyjnej i wdrażania wyników tych działań były zgodne z obowiązującymi w tym zakresie postanowieniami Statutu (§ 4 pkt d) i Regulaminu PPNT (§ 3 pkt 2 organizowanie i prowadzenie działalności badawczo-rozwojowej). Odnosiły się także do misji Strategii PPNT (misją PPNT jest komercjalizacja wiedzy i technologii, szczególnie w obszarze chemii, biotechnologii, IT, w oparciu o prowadzone badania naukowe oraz unikalne w skali kraju kompetencje i wyspecjalizowaną infrastrukturę). Do tych działań odnosił się także cel operacyjny 1.2 Prowadzenie polityki naukowo-technologicznej budującej funkcję Parku jako centrum badawczo-rozwojowego dla przedsiębiorstw.

(akta kontroli str. 667, 671-673)

Przychody Fundacji ogółem w 2022 r. w porównaniu do uzyskanych w 2017 r.⁴², wzrosły z 26 945,96 tys. zł do 30 860,48 tys. zł, (o 14,5%), z tego: wpływy z czynszu i innych opłat eksploatacyjnych wzrosły z 4 483,12 tys. zł do 6 066,97 tys. zł (35,3%); wpływy z działalności szkoleniowo-doradczej wzrosły z 178,11 tys. zł do 556,56 tys. zł (212,5%); inne dochody własne wzrosły z 14 515,02 tys. zł do 17 722,26 tys. zł (22%); środki UE wzrosły z 812,81 tys. zł do 879,49 tys. zł (8,2%); krajowe granty i projekty zmalały z 2 500,99 tys. zł do 1 099,76 tys. zł (56%); dotacje państwowe celowe wzrosły z 209,85 tys. zł do 293,39 tys. zł (39,8%); dotacje samorządowe podmiotowe wzrosły z 435,24 tys. zł do 614,91 tys. zł (41,3%).

Koszty Fundacji ogółem wzrosły z 26 897,66 tys. zł w 2017 r. do 30 423,94 tys. zł w 2022 r. (o 13,10%), w tym: koszty zarządu (wynagrodzenia, ubezpieczenia i inne świadczenia, podatki i opłaty, koszty utrzymania siedziby, usługi obce) wzrosły z 2 349,19 tys. zł do 3 185,83 tys. zł (o 35,6%). W 2017 r. przychody PPNT przewyższały jego koszty o 48,3 tys. zł (o 0,18%) natomiast w 2020 r. o 436,54 tys. zł tj. o 1,41%).

Nakłady inwestycyjne w 2022 r. wyniosły 150,47 tys. zł, w tym ze środków własnych 70,88 tys. zł, i były niższe odpowiednio o: 90,2% i o 94,5% w porównaniu do 2017 r. Wynik finansowy netto Fundacji UAM w 2022 r. wyniósł 357,96 tys. zł, przy stracie netto 38,27 tys. zł w 2017 r.⁴³ Prezes Zarządu Dyrektor PPNT wyjaśnił, że w 2017 r. nakłady inwestycyjne Fundacji UAM ze środków własnych wyniosły 1 306,60 tys. zł, w tym te o największej wartości, 795,96 tys. zł, dotyczyły zakupu układu do automatycznej grafityzacji próbek oraz wydatków na modernizację infrastruktury w kwocie 390,46 tys. zł. Powyższe nakłady inwestycyjne były odpowiedzią na pilne potrzeby Fundacji UAM w roku 2017. Z uwagi na dynamiczne zmiany w gospodarce, inwestycje ze środków własnych wymagają aktualnie głębszej analizy i z tego też względu zostały w znacznym stopniu ograniczone. Jest to efekt między innymi opracowanego i wdrożonego planu oszczędnościowego. W oczekiwaniu na większą stabilizację rynkową rozważy się kolejne działania inwestycyjne. Prezes Zarządu Dyrektor PPNT wyjaśnił, że w latach 2017-2019 Fundacja UAM odnotowała straty netto, wynikające z realizacji działań statutowych ponad wypracowane w tym okresie środki. Koszty działalności statutowej to między innymi wypłacane stypendia, organizacja Fund_Akcji oraz wyjątkowe w tym czasie wydatki związane z jubileuszem 100 - lecia UAM. Straty zostały pokryte z kapitału zapasowego,

⁴² Rok bazowy

⁴³ Wynik finansowy netto (wynik finansowy - podatek dochodowy) w latach 2018-2022 wyniósł odpowiednio (w tys. zł): -450,86, - 733,30, 621,37, 491,27, 357,96, 250,84.

natomiast wypracowane w dalszej kolejności zyski zasiliły fundusze celowe. Powyższa sytuacja wymusiła na przestrzeni ostatnich lat podejmowanie działań skierowanych na racjonalizację kosztów, jak również na zwiększenie marży ze sprzedaży. Podjęte działania przyniosły oczekiwane rezultaty w postaci zysków osiągniętych w kolejnych latach działalności.

(akta kontroli str. 1156-1157)

W latach 2018-2022 PPNT zakładał pozyskanie dofinansowania na projekt inwestycyjny w ramach Wielkopolskiego Regionalnego Programu Operacyjnego 2014-2020 (Podziałanie 1.3.2.) pn.: „Podniesienie potencjału PPNT poprzez wdrożenie kompleksowego procesu innowacji metodą Living Lab⁴⁴”. W 2018 roku Park pomyślnie przeszedł proces aplikacji i otrzymał możliwość dofinansowania projektu. Planowano wdrożyć innowacyjny system wsparcia przedsiębiorstw poprzez usługi związane z metodologią living lab. Nowy budynek miał stanowić przestrzeń dla lokatorów, networkingową i spełniającą wymogi eco design. Wszczęte procedury przetargowe na realizację inwestycji nie doprowadziły do satysfakcjonującego rozstrzygnięcia dla PPNT. Wzrost cen materiałów budowlanych i energii spowodował, że w obliczu ofert uczestników przetargu nawet najniższy koszt realizacji inwestycji wymagał znacznie większego udziału finansowego niż zakładano. Kwota 11 667 780 zł była podstawą oszacowania wartości zamówienia publicznego. Wnioskodawca trzykrotnie ogłaszał przetarg na zaprojektowanie i wybudowanie budynku „Living Lab”. Zarówno w pierwszym, w drugim, jak i w trzecim postępowaniu złożono każdorazowo tylko jedną ofertę. W pierwszym postępowaniu oferta opiewała na kwotę 14 620 220 zł brutto, przekraczając o 2 494 440 zł brutto kwotę przeznaczoną przez Inwestora na realizację zamówienia; w drugim postępowaniu wykonawca złożył ofertę, której cena wynosiła 12 724 350 zł brutto (wyższą o 1 056 570 zł brutto). W ostatnim postępowaniu wykonawca złożył ofertę, której cena wynosiła 14 771 070 zł brutto, wyższą o 3 103 570 zł brutto od kwoty przeznaczonej na realizację zamówienia. Dlatego w marcu 2019 r. Zarząd Fundacji UAM zdecydował o odstąpieniu od realizacji projektu.

(akta kontroli str. 958)

Poznański Park osiągnął fazę dojrzałości. W badanym okresie wolumen wynajętej powierzchni użytkowej wynosił odpowiednio: 95,37%, 98,79%, 95,45%, 95,68%, i 96,57% powierzchni użytkowej przeznaczonej przez Fundację UAM do wynajmu. Natomiast przedsiębiorcom prowadzącym działalność B+R wynajęto od 68% do 75% ogółu wynajętej powierzchni.

Przedsiębiorcy prowadzący działalność B+R stanowili od 47%, do 59% wszystkich Lokatorów Parku, natomiast przedsiębiorcy zdefiniowani jako prowadzący działalność innowacyjną stanowili od 79% do 86% wszystkich Lokatorów korzystających z usług Parku. Popyt na wynajem powierzchni laboratoryjnej PPNT spowodował, że w poszczególnych latach badanego okresu wynajęto od 97,68% do 100% powierzchni zaplanowanej do wynajmu. W badanym okresie wzrastał udział środków publicznych: z UE o 8,2%; dotacji państwowych celowych o 39,8%; dotacji samorządowych podmiotowych o 41,3%. Zmalał natomiast udział krajowych grantów i projektów o 56%. Odnotowano wzrost liczby klientów we wszystkich fazach działalności Parku. Prezentowane wyniki pozostawały w zgodzie z celami strategicznymi i operacyjnymi Strategii.

(akta kontroli str. 506, 665)

Dyrektor PPNT wyjaśnił, że Park znajduje się w fazie dojrzałości, co określają takie zmienne, jak 95% wykorzystanej powierzchni, realizacja wielu projektów o

⁴⁴ Tłum. (ang.) – żywe laboratorium.

charakterze międzynarodowym, rozbudowana oferta usług, dynamika przychodów, powiązania krajowe, międzynarodowe i przynależność do sieci partnerskich. W porównaniu do innych polskich parków technologicznych PPNT wyróżniał się szczególną strukturą przychodów. Dyrektor PPNT wyjaśnił, że niską wartość wskaźnika przychodu z tytułu wynajmu powierzchni należy ocenić pozytywnie, gdyż oznaczało to, że Park nie był nastawiony wyłącznie na wynajem, dywersyfikując źródła przychodów z myślą o samofinansowaniu działalności operacyjnej za pomocą usług świadczonych komercyjnie. Utrzymanie takiej struktury przychodów zmniejszało zagrożenie powstawania strat wskutek zakończenia dofinansowania działalności parków z funduszy strukturalnych. Dyrektor PPNT wyjaśnił, że Poznański Park, jako najstarszy polski park naukowo-technologiczny, ze względu na kilkunastoletnie doświadczenie oraz powiązanie ze środowiskiem akademickim, jest cenionym ośrodkiem w branży, co potwierdza polska literatura poruszająca temat parków technologicznych. Fakt ten przejawiał się licznymi wystąpieniami na konferencjach z zakresu innowacji, działalności instytucji otoczenia biznesu współpracy nauki z gospodarką. PPNT organizował regularnie wizyty studyjne, w czasie których podmioty odwiedzające poznawały zasady funkcjonowania PPNT. Pozytywny wizerunek Parku kreowała również grupa zatrudnionych ekspertów z dziedziny innowacji, którzy współpracują z innymi ośrodkami w Polsce, prowadząc szkolenia, doradztwo, opracowując studia wykonalności, pisząc artykuły do publikacji itp.

(akta kontroli str.664-665)

2.4. Fundacja UAM posiadała akredytację Ośrodka Innowacji, w ramach usług doradczych w zakresie innowacji oraz usług wsparcia innowacji udzieloną przez Ministra Przedsiębiorczości i Technologii 15 maja 2018 r., na okres dwóch lat⁴⁵. Wiceprezes Zarządu Fundacji UAM wyjaśnił, że Od 2009 r. sukcesywnie w każdym obowiązującym krajowym systemie akredytacyjnym (początkowo prowadzonym przez PARP jako Krajowa Sieć Innowacji, następnie prowadzonym przez Ministerstwo Gospodarki i kolejne ministerstwa przejmujące obowiązki związane z polityką wobec ośrodków innowacji), PPNT ubiegał się o akredytację i ją otrzymywał. Ostatni wniosek o akredytację PPNT złożył 9 kwietnia 2018 roku a akredytację uzyskał 9 maja 2018 r. ważną na 2 lata. PPNT nie ubiegał się o kolejną akredytację po maju 2020. Decyzja o nieubieganiu się o przedłużenie akredytacji po maju 2020 roku została podjęta wewnątrz organizacji. Wynikało to z faktu, iż PPNT nie zamierzał już występować o finansowanie z programów z perspektywy 2014-2020, do których akredytacja byłaby konieczna. Jednocześnie PPNT planuje akredytować się w ramach nowej perspektywy finansowej 2021-2027.

(akta kontroli str. 771, 1148)

2.5. W latach 2018-2022, w Poznańskim Parku dokonywano wydatków na działalność na podstawie obowiązujących regulacji wewnętrznych w tym zakresie⁴⁶.

⁴⁵ W dniu 15 maja 2018 r. DIN-VI.4140.31.2018.RB

⁴⁶ Regulamin zakupu, dostaw i usług poniżej 30 000 euro netto objętych umową o dofinansowanie nr UDA-POIG.05.03.00-00-009/10-00 w ramach Działania 5.3 „Wspieranie ośrodków innowacyjności” dotyczących projektu pt. „Budowa Zespołu Inkubatorów Wysokich Technologii - Materiały i Biomateriały oraz Technologie Informacyjne i Komunikacyjne na terenie Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego Fundacji UAM” z 2014 r. Regulamin zakupu, dostaw i usług poniżej 30 000 euro netto objętych umową o dofinansowanie nr UDA-POIG.05.03.00-00-009/10-00 w ramach Działania 5.3 „Wspieranie ośrodków innowacyjności” dotyczących projektu pt. „Budowa Zespołu Inkubatorów Wysokich Technologii - Materiały i Biomateriały oraz Technologie Informacyjne i Komunikacyjne na terenie Poznańskiego Parku Naukowo-Technologicznego Fundacji UAM” z 2014 r. Regulamin dokonywania zakupów finansowanych ze środków publicznych do kwoty netto 130.000,00 złotych fundacji pod firmą Fundacja Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu z 2021 r. i /2020/08/11/1 Regulamin dokonywania zakupów finansowanych ze środków publicznych do kwoty netto 30.000,00 Euro fundacji pod firmą Fundacja Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu z siedzibą w Poznaniu.

Badaniu poddano pięć wydatków poniesionych na zakup środków trwałych o wartości powyżej 50 tys. zł na: zakup macierzy dyskowej typu All-Flash oraz pięciu serwerów do montażu w obudowie kasetowej o wartości 616 230,00 zł (brutto)⁴⁷; zakup dwóch sztuk urządzenia Ocean Stor 5500 V5 Storage o wartości brutto 132.840,00 (brutto)⁴⁸; dostawa, instalację i uruchomienie chromatografu gazowego o wartości 157 436,31 zł (brutto)⁴⁹; zestaw urządzeń do testów palności, w skład którego wchodzi przepływowy mikrokalorymetr pirolizy i spalania oraz urządzenie do pomiarów wskaźnika tlenowego wraz z dodatkowym osprzętem o wartości 218 940,00 zł (brutto)⁵⁰; lampa UV do przeznaczenia laboratoryjnego wraz z dodatkowym osprzętem o wartości 53 230,14 zł (brutto)⁵¹. Dwóch spośród ww. zakupów środków trwałych dokonano na podstawie rozstrzygnięć komisji do przeprowadzenia postępowania o udzielenie zamówienia⁵², natomiast pozostałych trzech dokonano w trybie zapytania ofertowego⁵³, przestrzegając we wszystkich przypadkach, obowiązujących w Poznańskim Parku procedur zakupowych. Zgody na te wydatki każdorazowo wydawał Zarząd PPNT. Oględziny wykonane w budynkach Poznańskiego Parku wykazały, że wszystkie ww. urządzenia zakupione ze środków publicznych znajdowały się na terenie Parku w pomieszczeniach będących jego własnością. Poddane badaniu umowy były zgodne z wybranymi ofertami, a dostarczone produkty i urządzenia były zgodne z umowami. Wytypowane do kontroli faktury i dowody płatności zakupionych ww. środków trwałych, prawidłowo ujęto w księgach rachunkowych. Wydatków w Fundacji UAM na działalność IOB dokonywano w sposób prawidłowy i gospodarny. Zakupione ze środków wsparcia, w tym z UE ww. środki trwale były wykorzystane prawidłowo, zgodnie z obowiązującymi Fundację UAM - PPNT umowami.

(akta kontroli str. 774-941)

Stwierdzone
nieprawidłowości

W działalności kontrolowanej jednostki w przedstawionym wyżej zakresie nie stwierdzono nieprawidłowości.

OCENA CZĄSTKOWA

Fundacja UAM prawidłowo, zgodnie m.in. z obowiązującymi ją umowami, wykorzystywała posiadaną infrastrukturę. Począwszy od 2020 r. odnotowywano poprawę sytuacji finansowej, przy jednoczesnym poszukiwaniu różnych źródeł przychodów. Monitorowano osiągnięte przez lokatorów efekty działań. Wydatków na działalność PPNT dokonywano w sposób prawidłowy i gospodarny.

OBSZAR

3. Osiągnięcie przez PPNT założonych efektów

3.1. W Strategii zaplanowano monitorowanie jej realizacji. W umowie 5.3 PO IG, Fundacja UAM strony zobowiązały się do utrzymania określonych wartości wskaźników realizowanego projektu. We wniosku o wsparcie Projektu rozszerzonego, dla wskaźników rezultatów opracowano wartości docelowe: „liczba

⁴⁷ Umowa 6/DDC/2020 zawarta 5 października 2020 r. o wartości 616 230,00 zł; faktura nr 11/10/2020 z 2020-10-

⁴⁸ Umowa sprzedaży z 8 sierpnia 2020 r.; faktura nr 6/9/2020 z 2020-09-24

⁴⁹ Umowa 7/DBN-01/1019 z 9.08.2019 r.; faktura nr FVS-CLSM/19/0100 z 2019-11-14

⁵⁰ Umowa nr 8/DBN-01/2021; Nr f VS/2021/09/080 z 2021-09-30

⁵¹ Umowa nr 1/DBN-01/2023; faktura VAT 528/03/2023 z 14.03.2023 r.

⁵² Powołanych: uchwałą Zarządu Fundacji UAM nr Z/2019/12/17/1 z dnia 17.12.2019 r. w sprawie powołania komisji do przeprowadzenia postępowania o udzielenie zamówienia pn. „Zakup i dostawa pięciu fabrycznie nowych serwerów w obudowie kasetowej” dla Fundacji UAM; uchwałą Zarządu Fundacji UAM nr Z/2020/09/08/1 z 08.09.2020 r. w sprawie powołania komisji do przeprowadzenia postępowania o udzielenie zamówienia pn. „Zakup i dostawa pięciu fabrycznie nowych serwerów w obudowie kasetowej” dla Fundacji UAM; uchwałą Zarządu Fundacji UAM nr Z/2019/07/16/1 z 16.07.2019 r. w sprawie powołania komisji do przeprowadzenia postępowania o udzielenie zamówienia pn. „Dostawa chromatografu gazowego i materiałów eksploatacyjnych dla Fundacji UAM”

⁵³ Zakupy: Ocean Stor 5500 V5 Storage, urządzenia do testów palności, lampa UV

przedsiębiorstw korzystających z zakupionego wyposażenia i infrastruktury” (wartość docelowa 120)⁵⁴ „liczba zrealizowanych usług doradczych na rzecz przedsiębiorców”⁵⁵ (wartość docelowa 100); „liczba nowych miejsc pracy utworzonych w przedsiębiorstwach korzystających ze wsparcia” (wartość docelowa 25); liczba nowo utworzonych przedsiębiorstw na terenie objętym realizacją projektu” (wartość docelowa 10) i liczba podmiotów, IOB/przedsiębiorcy MŚP, zaangażowanych w prowadzenie działalności wynikającej z Projektu (wartość docelowa 3); na dzień zakończenia realizacji projektu (data złożenia wniosku o płatność końcową) osiągnięto wykonanie wszystkich założonych wartości docelowych (100%). Na koniec 2021 r. ww. wskaźniki rezultatów wynosiły odpowiednio: 259 (wzrost o 115.8%); 144 (wzrost o 44%); 147 (wzrost o 488%); 27 (wzrost o 170%) i 3 (rezultat bez zmian).

Prezentowane wskaźniki były monitorowane w sposób umożliwiający weryfikację w przyjętych okresach sprawozdawczych.

W umowie 5.1 PO IG strony zobowiązały się do osiągnięcia następujących wskaźników produktu⁵⁶: liczba przedsiębiorstw zaangażowanych w realizację projektu (10); liczba wdrożonych technologii (3); liczba udzielonych usług doradczych na rzecz członków powiązania (25); liczba zgłoszeń patentowych, zgłoszeń wzorów użytkowych, wzorów przemysłowych w kraju (3). Osiągnięto wykonanie wszystkich założonych wartości docelowych (100%).

(akta kontroli str. 948-952, 961-963, 964-1072)

3.2. W Poznańskim Parku weryfikowano zgodność sposobu wykorzystania posiadanych rzeczowych aktywów trwałych z obowiązującymi postanowieniami umów o dofinansowanie w trakcie przygotowywania sprawozdań do PARP. W Fundacji UAM-PPNT, gospodarowaniem mienia, w tym rzeczowymi aktywami trwałymi zajmował się zespół księgowo-finansowy (inventaryzacja i rejestracja aktywów) oraz zespół administracji i wsparcia lokatorów (ocena stanu technicznego, zarządzanie, utrzymanie oraz zabezpieczenia infrastruktury). *Prezes Zarządu Dyrektor PPNT wyjaśnił, że w latach 2018-2023 (do 31 marca) nie stwierdzono nieprawidłowości w zakresie wykorzystywania rzeczowych aktywów trwałych.*

(akta kontroli str. 1074-1096)

3.3. W Strategii zaplanowano monitorowanie jej wdrażania w celu oceny stopnia realizacji celów i efektywności działania Poznańskiego Parku, ustalając następujące kluczowe mierniki dokonań: wartość przychodów z działalności gospodarczej; udział przychodów z usług badawczych i specjalistycznych w strukturze przychodów; powierzchnia użytkowa Parku wynajęta przedsiębiorstwom innowacyjnym; powierzchnia laboratoryjno-badawcza Parku, wynajęta przedsiębiorstwom innowacyjnym; powierzchnia biurowa Parku wynajęta przedsiębiorstwom innowacyjnym; liczba: pozyskanych nowych projektów badawczych oraz innowacyjnych; zapytań o najem biur lub laboratoriów; przyjętych nowych lokatorów; lokatorów parku ogółem; lokatorów komercyjnych; lokatorów inkubowanych; lokatorów - firm nowo powstałych; lokatorów w drugim i trzecim roku funkcjonowania firmy; lokatorów - start-upów technologicznych; lokatorów - firm typu spin-out; lokatorów - firm innowacyjnych; zgłoszeń patentowych/wzorów użytkowych lokatorów; uzyskanych patentów/wzorów użytkowych lokatorów; pracowników B+R; osób świadczących usługi proinnowacyjne; szkoleń i warsztatów; projektów prowadzonych w partnerstwie; nawiązanych kontaktów z dużymi przedsiębiorstwami; przedsiębiorstw korzystających z zakupionego wyposażenia i

⁵⁴ Wartość docelową w szt. w do osiągnięcia w roku docelowym (2016) .

⁵⁵ Wartość docelową w do osiągnięcia w roku docelowym (2016) ustalono na 120 szt.

⁵⁶ Rozumianych jako bezpośredni efekt realizacji projektu (rzeczy materialne lub usługi),

infrastruktury; zrealizowanych usług doradczych na rzecz przedsiębiorców; nowych miejsc pracy utworzonych w przedsiębiorstwach korzystających ze wsparcia; nowo utworzonych przedsiębiorstw na terenie objętym realizacją projektu; podmiotów (IOB/przedsiębiorcy MŚP) zaangażowanych w prowadzenie działalności wynikającej z Projektu. Fundacja – PPNT wykonując zobowiązanie do raportowania osiąganych wskaźników oraz efektów realizowanych zadań, wynikające z § 14, pkt 3, lit b-d Statutu Fundacji, przedstawiała do zatwierdzenia Radzie Fundacji: roczne plany działania, które zawierały ww. wskaźniki; roczne sprawozdania finansowe i sprawozdania Zarządu Fundacji UAM z działalności Fundacji, zawierające także informacje o Poznańskim Parku i stopniu wykonania założonych wskaźników. Ponadto, Fundacja sprawozdawała do PARP w zakresie osiągnięcia wskaźników w okresie trwałości projektów objętych wsparciem. Zbadane wskaźniki ilościowe z zakresu liczby uzyskanych patentów w kolejnych latach okresu 2018-2022 oraz liczby wdrożonych projektów B+R przez lokatorów PPNT, prezentowane przez Fundację – PPNT w ww. sprawozdaniach, były zgodne ze stanem faktycznym opisanym w dokumentacji źródłowej. Przedkładane Radzie Nadzorczej Fundacji UAM roczne sprawozdania z działalności Fundacji zawierały opis działań, które faktycznie podejmowano w Poznańskim Parku (faktury za wykonane usługi).

Poddane badaniu wskaźniki „liczba przedsiębiorstw korzystających z zakupionego wyposażenia i infrastruktury” i liczba nowych miejsc pracy utworzonych w przedsiębiorstwach korzystających ze wsparcia” wykazały, że przypisane im wartości wskaźników zdefiniowane w zawartych umowach o udzielenie wsparcia były w okresie trwałości projektu raportowane zgodnie ze stanem faktycznym.

(akta kontroli str. 1047-1147)

OCENA CZĄSTKOWA

Poznański Park realizował obowiązek monitorowania wskaźników wynikający z treści Strategii Rozwoju PPNT do roku 2025 oraz obowiązek monitorowania i realizacji wskaźników okresu trwałości projektów, określony w umowach o dofinansowanie. Wskaźniki te raportowano zgodnie z ich stanem faktycznym.

IV. Uwagi i wnioski

W związku z niestwierdzeniem nieprawidłowości Najwyższa Izba Kontroli nie formułuje uwag ani wniosków.

V. Pozostałe informacje i pouczenia

Wystąpienie pokontrolne zostało sporządzone w dwóch egzemplarzach; jeden dla kierownika jednostki kontrolowanej, drugi do akt kontroli.

Prawo zgłoszenia
zastrzeżeń

Zgodnie z art. 54 ustawy o NIK kierownikowi jednostki kontrolowanej przysługuje prawo zgłoszenia na piśmie umotywowanych zastrzeżeń do wystąpienia pokontrolnego, w terminie 21 dni od dnia jego przekazania. Zastrzeżenia zgłasza się do dyrektora Delegatury NIK w Poznaniu.

Poznań, 1 grudnia 2023 r.

Najwyższa Izba Kontroli
Delegatura w Poznaniu

Dyrektor
Delegatury NIK w Poznaniu
z up. p.o. Wicedyrektor
specjalista kontroli państwowej

Kontroler

