



NAJWYŻSZA IZBA KONTROLI

Delegatura w Poznaniu

LPO.410.042.02.2018

Andrzej Kojro  
Prezes Zarządu  
Enea Operator sp. z o.o. w Poznaniu  
ul. Strzeszyńska 58  
69-479 Poznań

# WYSTĄPIENIE POKONTROLNE

P/18/021 Efektywność energetyczna gospodarki

# I. Dane identyfikacyjne

|  |   |
|--|---|
| <b>Jednostka kontrolowana</b>              | ENEA Operator sp. z o.o. w Poznaniu, ul. Strzeszyńska 58, 69-479 Poznań (dalej „ENEA” albo „Spółka”)  |
| <b>Kierownik jednostki kontrolowanej</b>   | Andrzej Kojro, Prezes Zarządu Spółki (dalej „Prezes Zarządu”), od 11 lipca 2016 r. <sup>1</sup>   |
| <b>Zakres przedmiotowy kontroli</b>        | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Realizacja przedsięwzięć służących poprawie efektywności energetycznej.</li><li>2. Wykorzystanie środków pomocowych na wspieranie przedsięwzięć służących poprawie efektywności energetycznej.</li><li>3. Efekty wykorzystania pomocy.</li><li>4. Wykonanie audytu energetycznego.</li></ol> |
| <b>Okres objęty kontrolą</b>               | Lata 2014-2018.   |
| <b>Podstawa prawna podjęcia kontroli</b>   | Art. 2 ust. 3 ustawy z dnia 23 grudnia 1994 r. o Najwyższej Izbie Kontroli <sup>2</sup>   |
| <b>Jednostka przeprowadzająca kontrolę</b> | Najwyższa Izba Kontroli<br>Delegatura w Poznaniu  |
| <b>Kontroler</b>                           | Wojciech Borówka-Jakubowski, główny specjalista kontroli państwowej, upoważnienie do kontroli nr LPO/3/2019 z 9 stycznia 2019 r.<br>(dowód: akta kontroli str. 1-3)   |

<sup>1</sup> Poprzednio, od 26 czerwca 2013 r. do 7 lipca 2016 r. Prezesem Zarządu był Michał Jarczyński.

<sup>2</sup> Dz. U. z 2017 r. poz. 524, ze zm., dalej: ustawa o NIK.

## II. Ocena ogólna<sup>3</sup> kontrolowanej działalności

### Ocena ogólna

Najwyższa Izba Kontroli ocenia pozytywnie działania Spółki w latach 2014-2018, dotyczące wykorzystania środków pomocowych służących poprawie efektywności energetycznej oraz wykonanie audytu energetycznego.

### Uzasadnienie Oceny ogólnej

ENEA w kontrolowanym okresie prowadziła liczne inwestycje pośrednio służące poprawie efektywności energetycznej, w ramach Krajowego Planu Inwestycyjnego<sup>4</sup> (dalej „KPI”), projektów dofinansowywanych ze środków UE w ramach Regionalnych Programów Operacyjnych (dalej: RPO) województw oraz Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko na lata 2014-2020 (dalej „POIS”). M.in. w wyniku realizacji ww. inicjatyw inwestycyjnych, w latach 2014-2018 Spółka poprawiła wskaźnik różnicy bilansowej i jej wolumen. Objęty badaniem NIK projekt w ujęciu rzeczowym został zrealizowany, a wysokość kosztów kwalifikowanych oraz dotacji UE odpowiadała wartościom założonym w umowie. Spółka prawidłowo przeprowadziła audyt energetyczny przedsiębiorstwa, o czym terminowo poinformowała Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki (dalej „Prezes URE”).

## III. Opis ustalonego stanu faktycznego oraz oceny częstkowej<sup>5</sup> kontrolowanej działalności

### OBSZAR

### 1. Realizacja przedsięwzięć służących poprawie efektywności energetycznej

### Opis stanu faktycznego

W okresie objętym kontrolą, ENEA nie występowała z wnioskami do Prezesa URE w celu uzyskania świadectw efektywności energetycznej, o których mowa w art. 21 ust. 1 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o efektywności energetycznej<sup>6</sup> oraz art. 20 ust. 1 ustawy z dnia 20 maja 2016 r. o tej samej nazwie<sup>7</sup>. W świetle treści art. 12 ust. 1 i 2 ustawy z 2011 r. oraz art. 10 ust. 1 i 2 ustawy z 2016 r. (a contrario), jako podmiot którego przedmiotem działalności była i jest m.in. dystrybucja energii elektrycznej<sup>8</sup>, operator systemu dystrybucyjnego<sup>9</sup> - nie była do tego zobligowana. Spółka otrzymała natomiast w tym okresie (w 2014 r. i 2015 r.) dwa świadectwa efektywności energetycznej w związku z wnioskami kierowanymi do Prezesa URE przed 2014 rokiem. ENEA brała wówczas udział w dwóch przetargach na wybór przedsięwzięć służących poprawie efektywności energetycznej, organizowanych przez Prezesa URE na podstawie przepisów ustawy z 2011 r. Były to przetargi ogłoszone w dniach 31 grudnia 2012 r. (dalej „pierwszy przetarg”) oraz 27 grudnia 2013 r. (dalej „drugi przetarg”). Prezes URE w wyniku rozstrzygnięcia tych

<sup>3</sup> Najwyższa Izba Kontroli formułuje ocenę ogólną jako ocenę pozytywną, ocenę negatywną albo ocenę w formie opisowej.

<sup>4</sup> O którym mowa w Obwieszczeniu Ministra Środowiska z dnia 15 lutego 2016 r. w sprawie krajowego planu inwestycyjnego (M.P. Nr 167).

<sup>5</sup> Oceny cząstkowe to oceny działalności w poszczególnych obszarach badań kontrolnych. Ocena cząstkowa może być sformułowana jako ocena pozytywna, ocena negatywna albo ocena w formie opisowej.

<sup>6</sup> Dz. U. z 2015 r. poz. 2167., dalej „ustawa z 2011 r.”, uchylona z dniem 1 października 2016 r.

<sup>7</sup> Dz. U. poz. 831 ze zm., dalej „ustawa z 2016 r.”, weszła w życie 1 października 2016 r.

<sup>8</sup> Por. m.in. § 5 ust. 3 oraz § 7 ust. 1 umowy Spółki (tekst jednolity zarejestrowany w KRS 7 sierpnia 2018 r.).

<sup>9</sup> W rozumieniu art. 3 pkt 25 ustawy z dnia 10 kwietnia 1997 r. Prawo energetyczne (Dz. U. z 2018 r. poz. 755, ze zm.)

przetargów, wybrał w każdym z nich ofertę ENEA, dzięki czemu Spółka mogła ubiegać się o wydanie świadectw efektywności energetycznej potwierdzających deklarowane oszczędności energii o wartości odpowiednio 74,000 toe<sup>10</sup> i 137,623 toe.

W pierwszym przetargu (ogłoszenie z 31 grudnia 2012 r.) Prezes URE wybrał przedsięwzięcie Spółki zgłoszone jako ograniczenie strat sieciowych związanych z dystrybucją energii elektrycznej (art. 17 ust. 1 pkt 5 lit. b ustawy z 2011 r.), natomiast w drugim przetargu (ogłoszenie z 27 grudnia 2013 r.) wybrano ofertę ENEA zgłoszoną jako ograniczenie strat w transformatorach (art. 17 ust. 1 pkt 5 lit. c ww. ustawy).

Wybrana w wyniku pierwszego przetargu oferta dotyczyła modernizacji czterech linii napowietrznych wysokiego napięcia w zakresie przewodów roboczych. Przedsięwzięcie służyło poprawie efektywności energetycznej i polegało na wymianie na czterech liniach 110 kV przewodów roboczych na nowe przewody o niższej rezystancji<sup>11</sup> jednostkowej bez ingerencji w konstrukcje wsporcze, celem zwiększenia przepustowości linii, z jednoczesnym zmniejszeniem strat sieciowych z dystrybucji energii elektrycznej.

Wybrana w wyniku drugiego przetargu oferta dotyczyła wymiany pięciu transformatorów wysokiego napięcia/średniego napięcia (dalej „WN/SN”) na jednostki charakteryzujące się mniejszymi stratami energii elektrycznej w obszarze dystrybucji ENEA.

W przypadkach powyższych ofert Spółki, po rozstrzygnięciu przetargów zgłoszono wnioski o wydanie świadectw efektywności energetycznej, które uzyskano. Audyty efektywności energetycznej zostały przygotowane przez pracowników ENEA, w związku z czym nie poniesiono z tego tytułu dodatkowych kosztów.

Na podstawie art. 20 ust. 2. ustawy z 2011 r. wybrane w ramach przetargu oferty uzyskały świadectwa efektywności energetycznej. Świadectwa były wydane w ciągu 60 dni, na podstawie złożonego przez ENEA wniosku (art. 21 ust. 3 ww. ustawy). W przypadku pierwszego przetargu, wniosek był kompletny i zawierał rzetelne dane. Drugi wniosek wymagał zmian w zakresie reprezentacji podmiotu i ENEA złożyła stosowną korektę. W świetle treści art. 22 ust. 2 i 4 w zw. z art. 19 ust. 2 pkt 1 lit. b ustawy z 2011 r., nie było wymagane złożenie powykonawczego audytu efektywności energetycznej, ani informowanie Prezesa URE o zakończeniu przedsięwzięć, które w momencie zgłaszania ich do przetargu były już wykonane.

(dowód: akta kontroli str. 407-471, 472-483)

Jak wynika z wyjaśnień prokurenta Spółki oraz dyrektorów pięciu jej departamentów<sup>12</sup> w sprawie przyczyn niewystępowania w badanym okresie do Prezesa URE o wydanie świadectw efektywności energetycznej, ENEA realizuje średniorocznie tysiące zadań inwestycyjnych służących realizacji nałożonych obowiązków w zakresie zapewnienia bezpieczeństwa i niezawodności dostaw

---

<sup>10</sup> Tona oleju ekwiwalentnego – w rozumieniu art. 3 pkt 10 ustawy z 2011 r. i art. 2 pkt 13 ustawy z 2016 r. równoważnik jednej tony ropy naftowej o wartości opalowej równej 41 868 kJ/kg. Definiowana również jako energetyczny równoważnik jednej metrycznej tony ropy naftowej o wartości opalowej 10.000 kcal/kg.

<sup>11</sup> Oporności.

<sup>12</sup> Logistyki i Zakupów, Planowania i Rozwoju, Usług Operatorskich i Taryf, Zarządzania Informacją Pomiarową, Zarządzania Ruchem.

energii elektrycznej oraz przyłączenia do sieci odbiorców energii i źródeł wytwórczych. W celu zoptymalizowania źródeł ich finansowania, Spółka podejmuje m.in. działania mające na celu pozyskanie zewnętrznych środków pomocowych w ramach dostępnych programów i instrumentów wsparcia. Dobór i struktura korzystania z tych źródeł każdorazowo opiera się na zarówno na analizie dostępności i zasad finansowania z danego źródła, jak i na opłacalności i efektywności podejmowania działań mających na celu pozyskanie wsparcia. Niezależnie od udziału w programach wsparcia realizowanych na poziomie krajowym, ENEA zabiegała m.in. o dofinansowanie swoich projektów w ramach RPO województwa na terenie swojego działania<sup>13</sup>. Projekty te pozwalają finansować w ramach RPO jedynie inwestycje związane z przyłączeniem OZE<sup>14</sup> na SN i nn<sup>15</sup>, co skutkuje stosunkowo niskim potencjałem nakładów inwestycji sięgającym kilkunastu milionów zł na województwo, o dofinansowanie których Spółka może się ubiegać w ramach RPO.

Wyjaśniając ograniczone zaangażowanie Spółki w pozyskanie i znikomą procentowo wartość „białych certyfikatów” wskazano, że jest ona wynikiem wysokiej efektywności wsparcia pozyskiwanego ze środków UE i w ramach KPI, jak również dużego zaangażowania ENEA w te procesy, a także konieczności oddzielenia inwestycji objętych tymi inicjatywami od pozostałych, w świetle wymogów dotyczących pomocy publicznej.

(dowód: akta kontroli str. 484-507)

OCENA CZĄSTKOWA

W świetle wyżej opisanego stanu faktycznego, Najwyższa Izba Kontroli odstępuje od formułowania oceny w przedmiotowym obszarze.

OBSZAR

## **2. Wykorzystanie środków pomocowych na wspieranie przedsięwzięć służących poprawie efektywności energetycznej i efekty ich wykorzystania**

Opis stanu faktycznego

2.1. W latach 2014-2018 Spółka występowała o przyznanie środków pomocowych ze środków UE<sup>16</sup> dla 15 realizowanych projektów, dla których podpisano umowy o dofinansowanie<sup>17</sup>. Celem nadrzędnym realizowanych projektów było zmniejszenie emisyjności gospodarki, a celem pośrednim m.in. poprawa efektywności energetycznej oraz ograniczenie strat w sieci. W ocenie Spółki realizacja tych projektów ma przyczynić się do poprawy efektywności w szerszym kontekście – rozumianej jako poprawa efektywności działania całego systemu elektroenergetycznego.

<sup>13</sup> Przedsięwzięcia współfinansowane ze środków UE opisano w obszarze nr 2.

<sup>14</sup> Odnawialne Źródła Energii.

<sup>15</sup> Sieci niskiego napięcia.

<sup>16</sup> W okresie objętym kontrolą Enea nie ubiegała się o wsparcie finansowe projektów poprawiających efektywność energetyczną, w tym dofinansowanych ze środków Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, wojewódzkich funduszy ochrony środowiska i gospodarki wodnej, Szwajcarsko-Polskiego Programu Współpracy oraz Norweskiego Mechanizmu Finansowego (brak dostępności programów wsparcia dla Spółki w tym zakresie).

<sup>17</sup> Ponadto w okresie objętym kontrolą dla dwóch projektów wystąpiono z wnioskami o dofinansowanie, jednakże do końca 2018 r. nie została zakończona ich ocena.

Spośród składanych wniosków, jeden był składany trzykrotnie (w ramach pierwszych dwóch konkursów nie uzyskał dofinansowania z uwagi na brak wszystkich dokumentów, a następnie z uwagi na brak alokacji środków UE na projekt – aktualnie trwa ocena wniosku w ramach trzeciego konkursu), a drugi dwukrotnie (w pierwszym konkursie nie spełniał wymogów formalnych i w wyniku złożenia skorygowanego wniosku uzyskał ocenę pozytywną - ostatecznie podpisano umowę o dofinansowanie).

Łączna wartość kosztów kwalifikowanych we wszystkich 15 umowach o dofinansowanie wynosiła 249 170 385,26 zł, w tym 154 019 618,75 zł przyznanej dotacji ze środków UE. Wszystkie ww. projekty objęte dofinansowaniem były i są realizowane ze środków pochodzących z Planu Rozwoju Spółki.

W powyższym zakresie Spółka realizowała następujące projekty:

a) w ramach POIŚ, Oś priorytetowa I „Zmniejszenie emisyjności gospodarki”, poddziałanie 1.1.2 „Wspieranie projektów dotyczących budowy oraz przebudowy sieci umożliwiających przyłączanie jednostek wytwarzania energii z OZE”. Łączna wartość kosztów kwalifikowanych w sześciu nw. umowach o dofinansowanie wynosiła 104 707 165,26 zł, w tym 63 664 696,66 zł dotacji. Celem przedmiotowych projektów jest zwiększenie potencjału przyłączania źródeł energii odnawialnej do sieci, a także zwiększenie niezawodności dostaw energii elektrycznej:

- „Budowa stacji Choszczno II i Recz w celu umożliwienia rozwoju energetyki odnawialnej”; wartość kosztów kwalifikowanych 14 165 085,26 zł, w tym 8 586 430,43 zł przyznanej dotacji;

- „Budowa linii napowietrznej 110 kV (16 km) Piła Krzewina - Miasteczko Krajeńskie wraz z przebudową stacji 110/15 kV Miasteczko Krajeńskie w celu umożliwienia rozwoju energetyki odnawialnej na terenie zachodniej Polski”; wartość kosztów kwalifikowanych 22 934 780 zł, w tym 11 020 404,38 zł przyznanej dotacji;

- „Przebudowa stacji 110/15 kV Wronki w celu umożliwienia rozwoju energetyki odnawialnej”; wartość kosztów kwalifikowanych 25 568 000 zł, w tym 14 356 464,08 zł przyznanej dotacji;

- „Budowa stacji 110/15 kV Suchy Las w celu umożliwienia rozwoju energetyki odnawialnej na terenie zachodniej Polski”; wartość kosztów kwalifikowanych 13 639 000 zł, w tym 9 821 085,69 zł przyznanej dotacji;

- „Budowa stacji 110/15 kV Kostrzyn II w celu umożliwienia rozwoju energetyki odnawialnej”; wartość kosztów kwalifikowanych 13 189 500 zł, w tym 9 222 226,82 zł przyznanej dotacji;

- „Budowa stacji 110/15 Szczepankowo w celu umożliwienia rozwoju energetyki odnawialnej na terenie zachodniej Polski”; wartość kosztów kwalifikowanych 15 210 800 zł, w tym 10 658 085,26 zł przyznanej dotacji.

b) w ramach POIŚ, Oś priorytetowa I „Zmniejszenie emisyjności gospodarki”, poddziałanie 1.4.1 „Wsparcie budowy inteligentnych sieci elektroenergetycznych o charakterze pilotażowym i demonstracyjnym”. Łączna wartość kosztów kwalifikowanych w siedmiu nw. umowach o dofinansowanie wynosiła 104 093 600 zł, w tym 73 631 281,55 zł dotacji. Celem przedmiotowych projektów jest zapewnienie efektywnego i zrównoważonego pod względem ekonomicznym

i technicznym systemu energetycznego o niskim poziomie strat oraz wysokim poziomie jakości i bezpieczeństwa dostaw:

- „Budowa sieci inteligentnej na terenie województwa kujawsko-pomorskiego (Oddział – dalej „OD” – Bydgoszcz) poprzez modernizację i przebudowę linii i stacji SN i nn, automatyzację linii i stacji w wyniku zastosowania zdalnego sterowania i elektroenergetycznej automatyki zabezpieczeniowej, w tym wskaźników przepływu prądów zwarciovych”; wartość kosztów kwalifikowanych 9 000 000 zł, w tym 5 926 121,18 zł przyznanej dotacji;
- „Budowa sieci inteligentnej na terenie zachodniej Polski (OD Zielona Góra) poprzez modernizację i przebudowę linii i stacji SN i nn, automatyzację linii i stacji w wyniku zastosowania zdalnego sterowania i elektroenergetycznej automatyki zabezpieczeniowej, w tym wskaźników przepływu prądów zwarciovych”; wartość kosztów kwalifikowanych 7 911 800 zł, w tym 5 461 731,37 zł przyznanej dotacji;
- „Budowa sieci inteligentnej na terenie południowej Wielkopolski (OD Poznań pld.) poprzez modernizację i przebudowę linii i stacji SN i nn, automatyzację linii i stacji w wyniku zastosowania zdalnego sterowania i elektroenergetycznej automatyki zabezpieczeniowej, w tym wskaźników przepływu prądów zwarciovych”; wartość kosztów kwalifikowanych 20 903 400 zł, w tym 14 895 048,06 zł przyznanej dotacji;
- „Budowa sieci inteligentnej na terenie zachodniej Polski (OD Gorzów Wlkp.) poprzez modernizację i przebudowę linii i stacji SN i nn, automatyzację linii i stacji w wyniku zastosowania zdalnego sterowania i elektroenergetycznej automatyki zabezpieczeniowej, w tym wskaźników przepływu prądów zwarciovych”; wartość kosztów kwalifikowanych 8 804 400 zł, w tym 6 314 371,25 zł przyznanej dotacji;
- „Budowa sieci inteligentnej na terenie północno-zachodniej Polski (OD Szczecin) poprzez modernizację i przebudowę linii i stacji SN i nn, automatyzację linii i stacji w wyniku zastosowania zdalnego sterowania i elektroenergetycznej automatyki zabezpieczeniowej, w tym wskaźników przepływu prądów zwarciovych”; wartość kosztów kwalifikowanych 11 630 000 zł, w tym 8 372 359,38 zł przyznanej dotacji;
- „Budowa sieci inteligentnej na terenie środkowej Wielkopolski (OD Poznań cen.) poprzez modernizację i przebudowę linii i stacji SN i nn, automatyzację linii i stacji w wyniku zastosowania zdalnego sterowania i elektroenergetycznej automatyki zabezpieczeniowej, w tym wskaźników przepływu prądów zwarciovych”; wartość kosztów kwalifikowanych 17 430 700 zł, w tym 12 415 706,26 zł przyznanej dotacji;
- „Budowa sieci inteligentnej na terenie północnej Wielkopolski (OD Poznań ptn.) poprzez modernizację i przebudowę linii i stacji SN i nn, automatyzację linii i stacji w wyniku zastosowania zdalnego sterowania i elektroenergetycznej automatyki zabezpieczeniowej, w tym wskaźników przepływu prądów zwarciovych”; wartość kosztów kwalifikowanych 28 413 300 zł, w tym 20 245 944,05 zł przyznanej dotacji.

c) w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Zachodniopomorskiego na lata 2014-2020, Oś priorytetowa II „Gospodarka niskoemisyjna”, działanie 2.11 „Zwiększenie potencjału sieci energetycznej do odbioru energii z odnawialnych źródeł energii” – umowa o dofinansowanie projektu „Zwiększenie potencjału sieci energetycznej ENEA w celu odbioru energii

z odnawialnych źródeł”; wartość kosztów kwalifikowanych 4 202 720 zł, w tym 1 723 640,54 zł przyznanej dotacji;

d) w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego - Lubuskie 2020, Oś priorytetowa III „Gospodarka niskoemisyjna”, działanie 3.1 „Odnawialne źródła energii” – umowa o dofinansowanie projektu „Zwiększenie potencjału sieci energetycznej ENEA w celu odbioru energii z odnawialnych źródeł na terenie województwa lubuskiego”; wartość wydatków kwalifikowanych 36 166 900 zł, w tym 15 000 000 zł przyznanej dotacji.

(dowód: akta kontroli str. 178-184)

2.2. Spośród wymienionych projektów, do czasu zakończenia kontroli NIK w zakresie rzeczowym zrealizowano jeden, z obszaru dotyczącego „Wspierania projektów dotyczących budowy oraz przebudowy sieci umożliwiających przyłączanie jednostek wytwarzania energii z OZE” (poddziałanie 1.1.2 Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko na lata 2014-2020), który objęto badaniem kontrolnym.

W dniu 28 grudnia 2016 r. Spółka zawarła z Ministerstwem Energii umowę nr POIS.01.01.02-00-0002/16-00 o dofinansowanie projektu pn. „Budowa stacji Choszczno II i Recz”, w celu umożliwienia rozwoju energetyki odnawialnej. Umowa była zmieniana aneksami nr 1 z 2 listopada 2017 r. i nr 2 z 28 września 2018 r. Aneksy dotyczyły: [1] dostosowania kwoty całkowitej projektu, wartości wydatków kwalifikowanych oraz dotacji do wartości wynikających z zawartych umów z wykonawcami robót (rzeczywista wartość prac była niższa niż wartość przyjęta do wniosku o dofinansowanie oraz umowy o dofinansowanie); [2] wprowadzenia do treści umowy dodatkowej formy udzielenia dofinansowania, tj. w formie zaliczki; [3] zmiany okresu kwalifikowania wydatków (wydłużenie do 31 marca 2019 r.). Zmiana okresu kwalifikowania wydatków wynikała z potrzeby dostosowania terminów realizacji projektu do zaistniałych okoliczności, których nie można było przewidzieć na wcześniejszych etapach obejmujących sporządzenie wniosku o dofinansowanie oraz zawarcie umowy o dofinansowanie. Wśród powodów wskazano okoliczności wynikające z długiego procesu identyfikacji i oceny wniosku o dofinansowanie, następnie procesu wyboru wykonawców oraz związanej z tym konieczności dostosowania Regulaminu udzielania zamówień do wymogów instytucji finansujących, w tym Ministerstwa Energii, będącego stroną umowy o dofinansowanie. Jednym z zasadniczych powodów zmiany terminów były problemy pogodowe (niekorzystne warunki atmosferyczne, m.in. niskie temperatury i wysoki poziom wód gruntowych, które czasowo uniemożliwiły wykonawcom prowadzenie robót budowlanych i które również w kolejnych miesiącach rzutowały na terminowość prac).

Umowa została zrealizowana zgodnie z jej postanowieniami. Zakres rzeczowy projektu został wykonany (protokoły odbioru końcowego z 21 i 28 grudnia 2018 r.), a końcowe rozliczenie rzeczowo-finansowe nastąpi według umowy do 31 marca 2019 r.

Z rozliczonych i zatwierdzonych wniosków o płatność (wydruk z systemu SL2014) wynikało, że do końca 2018 r. koszty kwalifikowane wyniosły 12 360 454,75 zł, w tym 7 492 520,01 zł dotacja UE.

(dowód: akta kontroli str. 178-393)

W wyniku realizacji projektu „Budowa stacji Choszczno II i Recz”, w celu umożliwienia rozwoju energetyki odnawialnej, szacowany roczny spadek emisji gazów cieplarnianych (CI) wyniesie 110 324,29 ton równoważnika CO<sub>2</sub>.

Jak wyjaśnił prokurent Spółki oraz dyrektorzy jej pięciu departamentów, w wyniku realizacji szeregu inwestycji (w tym w ramach KPI i Programu Ograniczenia Różnicy Bilansowej) w latach 2014-2018, Spółka poprawiła wskaźnik różnicy bilansowej<sup>18</sup> z „[...]”<sup>19</sup>% do „[...]”<sup>20</sup>%, a wolumen różnicy bilansowej według sprawozdania statystycznego ARE G-10.7 również poprawił się - z „[...]”<sup>21</sup> TWh<sup>22</sup> do „[...]”<sup>23</sup> TWh. Obniżenie różnicy bilansowej przy zastosowaniu średniej ceny energii na pokrycie różnicy bilansowej przyjętej przez Prezesa URE do kalkulacji taryf Operatorów Systemów Dystrybucyjnych (dalej „OSD”) pozwoliło zaoszczędzić „[...]”<sup>24</sup>zł. Spółka w okresie 2014-2018 zaoszczędziła „[...]”<sup>25</sup> MWh energii pierwotnej, co przekłada się na „[...]”<sup>26</sup> toe. Uwzględniając wpływ zmiany energii elektrycznej wprowadzonej do sieci oraz oddanej z sieci, wolumen różnicy bilansowej poprawił się o „[...]”<sup>27</sup> TWh, co przekłada się na oszczędność „[...]”<sup>28</sup> zł. Natomiast uwzględniając wpływ zmiany energii elektrycznej wprowadzonej do sieci oraz oddanej z sieci, Spółka zaoszczędziła „[...]”<sup>29</sup> MWh energii pierwotnej, tj. „[...]”<sup>30</sup> toe.

(dowód: akta kontroli str. 178-305, 377-392, 484-489, 506, 508)

---

<sup>18</sup> Iloraz różnicy bilansowej (energia wprowadzona do sieci minus energia oddana z sieci) do energii wprowadzonej do sieci.

<sup>19</sup> Na podstawie art. 5 ust. 2 ustawy z dnia 6 września 2001 r. o dostępie do informacji publicznej (Dz.U. z 2018 r. poz. 1330, ze zm., dalej „udip”) i art. 11 ust. 2 ustawy z dnia 16 kwietnia 1993 r. o zwalczaniu nieuczciwej konkurencji (Dz.U. z 2018 r. poz. 419, ze zm., dalej „uznk”) NIK wyłączyła jawność informacji posiadających wartość gospodarczą, co do których przedsiębiorca podjął niezbędne działania w celu zachowania ich poufności. Wyłączenia tego dokonano w interesie przedsiębiorcy.

<sup>20</sup> Na podstawie art. 5 ust. 2 udip i art. 11 ust. 2 uznk NIK wyłączyła jawność informacji posiadających wartość gospodarczą, co do których przedsiębiorca podjął niezbędne działania w celu zachowania ich poufności. Wyłączenia tego dokonano w interesie przedsiębiorcy.

<sup>21</sup> Na podstawie art. 5 ust. 2 udip i art. 11 ust. 2 uznk NIK wyłączyła jawność informacji posiadających wartość gospodarczą, co do których przedsiębiorca podjął niezbędne działania w celu zachowania ich poufności. Wyłączenia tego dokonano w interesie przedsiębiorcy.

<sup>22</sup> Terawatogodzina. 1TWh = 1 000 000 000 kWh.

<sup>23</sup> Na podstawie art. 5 ust. 2 udip i art. 11 ust. 2 uznk NIK wyłączyła jawność informacji posiadających wartość gospodarczą, co do których przedsiębiorca podjął niezbędne działania w celu zachowania ich poufności. Wyłączenia tego dokonano w interesie przedsiębiorcy.

<sup>24</sup> Na podstawie art. 5 ust. 2 udip i art. 11 ust. 2 uznk NIK wyłączyła jawność informacji posiadających wartość gospodarczą, co do których przedsiębiorca podjął niezbędne działania w celu zachowania ich poufności. Wyłączenia tego dokonano w interesie przedsiębiorcy.

<sup>25</sup> Na podstawie art. 5 ust. 2 udip i art. 11 ust. 2 uznk NIK wyłączyła jawność informacji posiadających wartość gospodarczą, co do których przedsiębiorca podjął niezbędne działania w celu zachowania ich poufności. Wyłączenia tego dokonano w interesie przedsiębiorcy.

<sup>26</sup> Na podstawie art. 5 ust. 2 udip i art. 11 ust. 2 uznk NIK wyłączyła jawność informacji posiadających wartość gospodarczą, co do których przedsiębiorca podjął niezbędne działania w celu zachowania ich poufności. Wyłączenia tego dokonano w interesie przedsiębiorcy.

<sup>27</sup> Na podstawie art. 5 ust. 2 udip i art. 11 ust. 2 uznk NIK wyłączyła jawność informacji posiadających wartość gospodarczą, co do których przedsiębiorca podjął niezbędne działania w celu zachowania ich poufności. Wyłączenia tego dokonano w interesie przedsiębiorcy.

<sup>28</sup> Na podstawie art. 5 ust. 2 udip i art. 11 ust. 2 uznk NIK wyłączyła jawność informacji posiadających wartość gospodarczą, co do których przedsiębiorca podjął niezbędne działania w celu zachowania ich poufności. Wyłączenia tego dokonano w interesie przedsiębiorcy.

<sup>29</sup> Na podstawie art. 5 ust. 2 udip i art. 11 ust. 2 uznk NIK wyłączyła jawność informacji posiadających wartość gospodarczą, co do których przedsiębiorca podjął niezbędne działania w celu zachowania ich poufności. Wyłączenia tego dokonano w interesie przedsiębiorcy.

<sup>30</sup> Na podstawie art. 5 ust. 2 udip i art. 11 ust. 2 uznk NIK wyłączyła jawność informacji posiadających wartość gospodarczą, co do których przedsiębiorca podjął niezbędne działania w celu zachowania ich poufności. Wyłączenia tego dokonano w interesie przedsiębiorcy.

**Stwierdzone  
nieprawidłowości**

W działalności kontrolowanej jednostki w przedstawionym wyżej zakresie nie stwierdzono nieprawidłowości.

OCENA CZĄSTKOWA

Spółka w szerokim zakresie korzystała ze środków pomocowych, w formie dotacji ze środków UE na wspieranie przedsięwzięć służących bezpośrednio zmniejszeniu emisyjności gospodarki, a pośrednio poprawie efektywności energetycznej oraz ograniczeniu strat w sieci. M.in. w wyniku realizacji ww. inicjatyw inwestycyjnych, w latach 2014-2018 ENEA poprawiła wskaźnik różnicy bilansowej o „[...]”<sup>31</sup> punktu procentowego, a wolumen różnicy bilansowej o „[...]”<sup>32</sup>TWh („[...]”<sup>33</sup>toe<sup>34</sup>). Objęty badaniem NIK projekt w ujęciu rzeczowym został zrealizowany, a wysokość kosztów kwalifikowanych oraz dotacji UE odpowiadała wartościom założonym w umowie.

### **3. Wykonanie audytu energetycznego**

**Opis stanu  
faktycznego**

W myśl art. 36 ust. 1 ustawy z 2016 r., przedsiębiorca z wyjątkiem mikroprzedsiębiorcy, małego lub średniego przedsiębiorcy, przeprowadza co cztery lata audyt energetyczny przedsiębiorstwa lub zleca jego przeprowadzenie. Audyt powinien być przeprowadzony do 1 października 2017 r. (art. 51 ust. 1 ww. ustawy). Z Regulaminu udzielania zamówień przez ENEA, przyjętego uchwałą Zarządu<sup>35</sup> wynika, że zamówienie może być udzielone jednemu wykonawcy, po przeprowadzeniu negocjacji, jeżeli przedmiotem zamówienia są usługi doradztwa specjalistycznego lub audytów.

Uchwałą nr 33/2017 z 14 lutego 2017 r. Zarząd Spółki wyraził zgodę na przeprowadzenie audytu energetycznego, zgodnie z przepisami ustawy z 2016 r., przyjmując, że należy tego dokonać odrębnie dla infrastruktury sieci elektroenergetycznej oraz dla budynków i środków transportu.

(dowód: akta kontroli str. 23-31, 118-121)

W dniu 14 grudnia 2016 r. Polskie Towarzystwo Przesyłu i Rozdziału Energii Elektrycznej (dalej „PTPiREE”) działając w imieniu zrzeszonych OSD, w tym Spółki, zwróciło się do Prezesa URE o interpretację dotyczącą zakresu przedmiotowego audytu energetycznego, o którym mowa w art. 37 ust. 2 ustawy z 2016 r. W opinii OSD zrzeszonych w PTPiREE, zakres przedmiotowy audytu powinien obejmować takie składniki jak budynki i budowle z wyłączeniem obiektów infrastruktury sieciowej, tj. linii energetycznych, transformatorów, aparatury stacyjnej. Prezes URE nie wydał interpretacji w tym zakresie, natomiast 16 marca 2017 r. zwrócił się do Ministerstwa Energetyki o rozstrzygnięcie tej kwestii, przychylając się do stanowiska OSD. Do czasu zakończenia kontroli Ministerstwo Energetyki nie wypowiedziało się

<sup>31</sup> Na podstawie art. 5 ust. 2 udip i art. 11 ust. 2 uznk NIK wyłączyła jawność informacji posiadających wartość gospodarczą, co do których przedsiębiorca podjął niezbędne działania w celu zachowania ich poufności. Wyłączenia tego dokonano w interesie przedsiębiorcy.

<sup>32</sup> Na podstawie art. 5 ust. 2 udip i art. 11 ust. 2 uznk NIK wyłączyła jawność informacji posiadających wartość gospodarczą, co do których przedsiębiorca podjął niezbędne działania w celu zachowania ich poufności. Wyłączenia tego dokonano w interesie przedsiębiorcy.

<sup>33</sup> Na podstawie art. 5 ust. 2 udip i art. 11 ust. 2 uznk NIK wyłączyła jawność informacji posiadających wartość gospodarczą, co do których przedsiębiorca podjął niezbędne działania w celu zachowania ich poufności. Wyłączenia tego dokonano w interesie przedsiębiorcy.

<sup>34</sup> 1 toe = 11 630 kWh.

<sup>35</sup> Nr 10/2008 z 8 stycznia 2008 r., zmieniony uchwałą nr 326/2014 z 7 listopada 2014 r. oraz uchwałą nr 32/2016 z 4 listopada 2016 r.

na ten temat. W związku z powyższym w Spółce podjęto decyzję o przeprowadzeniu audytu również w zakresie sieci dystrybucyjnej.

(dowód: akta kontroli str. 32-42)

W dniach 13 i 18 kwietnia 2017 r. ENEA zaprosiła Zakłady Pomiarowo-Badawcze Energetyki „Energopomiar” sp. z o.o. w Gliwicach (dalej „ZPBE”) do złożenia oferty w zakresie wykonania audytu energetycznego dla sieci dystrybucyjnej oraz dla budynków i środków transportu. W warunkach zaproszenia do negocjacji wskazano m.in., że wykonawca musi:

- posiadać uprawnienia do wykonania określonej działalności,
- posiadać wiedzę, doświadczenie oraz dysponować potencjałem technicznym i osobami zdolnymi do wykonania zamówienia,
- wykazać wykonanie minimum trzech usług audytów energetycznych w przedsiębiorstwach o rocznym zużyciu energii elektrycznej minimum 100 000 MWh/rok, oraz wykonanie minimum 10 audytów energetycznych, w których wykazano możliwe do uzyskania oszczędności 10 000 toe.

Złożona przez ZPBE oferta zawierała dokumenty potwierdzające spełnienie warunków zaproszenia do negocjacji.

(dowód: akta kontroli str. 72-93, 94-117)

Audyt sieci dystrybucyjnej ENEA został opracowany przez ZPBE w dniu 31 sierpnia 2017 r., za kwotę 72 000 zł netto. Audyt w swym zakresie obejmował co najmniej 90% całkowitego zużycia energii w okresie roku jego działalności. Jako rok referencyjny przyjęto 2016 r. Na dzień 31 grudnia 2016 r. ENEA dysponowała liniami energetycznymi o długości 103.120 km oraz 37.610 stacjami elektroenergetycznymi w których pracowało 37.085 transformatorów sieciowych. W analizie ekonomicznej do oceny zaproponowanych przedsięwzięć posłużono się następującymi wskaźnikami: prostym czasem zwrotu nakładów inwestycyjnych, zdyskontowanym czasem zwrotu tych nakładów, wartością bieżącą netto i wewnętrzną stopą zwrotu.

Audyt w zakresie sieci dystrybucyjnej skupił się na analizie działań modernizacyjnych w obszarze sieci 110 kV oraz transformatorów sieciowych WN/SN i SN/nN. Z wykonanych analiz wynikało, że przeprowadzenie działań modernizacyjnych skutkuje zmniejszeniem rocznych strat przesyłowych o 7.064,67 MWh, jednakże biorąc pod uwagę aspekt ekonomiczny (tzn. zmniejszenie strat w stosunku do nakładów inwestycyjnych), inwestycje sieciowe nie wykazywały potencjału ekonomicznego. Uzyskiwana dodatkowo skutek realizacji inwestycji efektywność energetyczna (zmniejszenie strat) jest działaniem stowarzyszonym, jednakże podrzędnym w stosunku do działań nadrzędnych jakie są nakładane na OSD dla wszystkich poziomów napięć.

Audyt zespołów budynków i transportu ENEA został opracowany przez ZPBE w dniu 31 sierpnia 2017 r., za kwotę 228 000 zł netto. Audyt w swym zakresie obejmował co najmniej 90% całkowitego zużycia energii w okresie roku jego działalności. Jako rok referencyjny przyjęto 2016 r. Audytem objęto: budynki, oświetlenie, transport oraz sieci ciepłownicze. W analizie ekonomicznej do oceny zaproponowanych przedsięwzięć posłużono się następującymi wskaźnikami: prostym czasem zwrotu

nakładów inwestycyjnych, zdyskontowanym czasem zwrotu tych nakładów, wartością bieżącą netto i wewnętrzną stopą zwrotu.

W zakresie budynków ujęto siedem zadań rekomendowanych (modernizacje: kotłowni, węzła ciepłego, instalacji c.o., instalacja paneli fotowoltaicznych) które dawały oszczędności energii finalnej 32,49 toe (planowane do realizacji w dalszej perspektywie czasowej). W zakresie oświetlenia ujęto 25 zadań rekomendowanych, które dawały oszczędności energii elektrycznej 83,281 toe. Natomiast z załączonej do zawiadomienia tabeli, wielkość 83,281 toe dotyczyła rocznego zużycia po wykonaniu przedsięwzięć rekomendowanych a nie oszczędności energii. Oszczędność ta wynosiła faktycznie 18,335 toe (różnica pomiędzy stanem przed i po realizacji przedsięwzięcia). Jak wynika z wyjaśnień Dyrektora Departamentu Logistyki i Zakupów ENEA, spowodowane to było błędem rachunkowym oraz edycyjnym.

(dowód: akta kontroli str. 43-71, 122-177, 393-406)

W dniu 26 września 2017 r. Spółka, na podstawie art. 38 ust. 1 ustawy z 2016 r., zawiadomiła Prezesa URE o przeprowadzonym audycie energetycznym. W zawiadomieniu określono możliwe do uzyskania oszczędności energii wynikające z tego audytu wynoszące 50,828 toe<sup>36</sup>. Do czasu zakończenia kontroli NIK nie podjęto działań rekomendowanych, ujęto je natomiast w planach inwestycyjnych na następne lata.

(dowód: akta kontroli str. 118-121, 509-512)

**Stwierdzone  
nieprawidłowości**

W działalności kontrolowanej jednostki w przedstawionym wyżej zakresie nie stwierdzono nieprawidłowości.

OCENA CZĄSTKOWA

Spółka prawidłowo przeprowadziła audyt energetyczny, dla infrastruktury sieci elektroenergetycznej budynków i środków transportu, o czym terminowo poinformowała Prezesa URE.

## **IV. Uwagi i wnioski**

W związku z niestwierdzeniem nieprawidłowości, Najwyższa Izba Kontroli, nie formułuje uwag ani wniosków.

## **V. Pozostałe informacje i pouczenia**

Wystąpienie pokontrolne zostało sporządzone w dwóch egzemplarzach; jeden dla kierownika jednostki kontrolowanej, drugi do akt kontroli.

Zgodnie z art. 54 ustawy o NIK kierownikowi jednostki kontrolowanej przysługuje prawo zgłoszenia na piśmie umotywowanych zastrzeżeń do wystąpienia pokontrolnego, w terminie 21 dni od dnia jego przekazania. Zastrzeżenia zgłasza się

**Prawo zgłoszenia  
zastrzeżeń**

<sup>36</sup> Po korekcie dokonanej w trakcie kontroli.

do dyrektora Delegatury NIK w Poznaniu. Prawo zgłaszania zastrzeżeń, zgodnie z art. 61b ust. 2 ustawy o NIK, nie przysługuje do wystąpienia pokontrolnego zmienionego zgodnie z treścią uchwały w sprawie zastrzeżeń.

Poznań, 18 marca 2019 r.

Najwyższa Izba Kontroli  
Delegatura w Poznaniu

Kontroler  
Wojciech Borówka-Jakubowski  
główny specjalista kontroli  
państwowej

Dyrektor  
z up. Wicedyrektor  
Grzegorz Malesiński

.....  
*podpis*

.....  
*podpis*