



NAJWYŻSZA IZBA KONTROLI

Delegatura w Gdańsku

LGD.410.028.01.2015

P/15/022

WYSTĄPIENIE POKONTROLNE

I. Dane identyfikacyjne kontroli

Numer i tytuł kontroli	P/15/022 – Działalność ośrodków innowacji
Jednostka przeprowadzająca kontrolę	Najwyższa Izba Kontroli Delegatura w Gdańsku
Kontroler	Janusz Palmowski, główny specjalista kontroli państwowej, upoważnienie do kontroli nr 96995 z dnia 23.10.2015 r. (dowód: akta kontroli str. 1-2)
Jednostka kontrolowana	Centrum Edukacyjno-Wdrożeniowe w Chojnicach, ul. Piłsudskiego 30 a, 89-620 Chojnice (dalej: „CEW”)
Kierownik jednostki kontrolowanej	Monika Kuchta, Dyrektor (dowód: akta kontroli str. 3)

II. Ocena kontrolowanej działalności

Ocena ogólna

Najwyższa Izba Kontroli ocenia pozytywnie¹ działalność CEW w zakresie wspierania przedsiębiorców podejmujących i prowadzących w latach 2013-2015² innowacyjną działalność gospodarczą.

Uzasadnienie oceny ogólnej

Pozytywną ocenę uzasadnia przede wszystkim:

- dostosowanie potrzeb edukacyjnych szkoleniowych i doradczych do potrzeb przedsiębiorców, w tym przygotowanie i udział w projektach dofinansowanych środkami Unii Europejskiej;
 - rozwój bazy edukacyjnej i szkoleniowej poprzez uruchomienie wystawy interaktywnej i laboratoriów;
 - zwiększanie i pełne wykorzystywanie bazy materialnej dla lokatorów Inkubatora Technologicznego (dalej: „Inkubator”);
 - bieżący monitoring rozwoju przedsiębiorców – lokatorów Inkubatora;
 - promowanie swojej działalności w środowisku przedsiębiorców;
 - szeroka współpraca z instytucjami otoczenia biznesu;
 - podejmowanie inicjatyw w zakresie tworzenia klastrów,
- W efekcie działalności CEW, z 7 w 2013 r. do 17 w 2015 r.³ wzrosła liczba projektów innowacyjnych wdrażanych przez lokatorów Inkubatora.

III. Opis ustalonego stanu faktycznego

1. Standardy działania i dobre praktyki stosowane przez CEW

Opis stanu faktycznego

CEW, jako jednostka budżetowa, został powołany przez Radę Powiatu Chojnickiego w 2011 r.⁴. Budynek przeznaczony na działalność tej jednostki został

¹ Najwyższa Izba Kontroli stosuje 3-stopniową skalę ocen: pozytywna, pozytywna mimo stwierdzonych nieprawidłowości, negatywna

² Do 2 grudnia 2015 r.

³ Do 30 września 2015 r.

zmodernizowany oraz wyposażony ze środków projektu pn.: „Centrum Edukacyjno-Wdrożeniowe w Chojnicach” realizowanego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego dla Województwa Pomorskiego na lata 2007-2013 przez Powiat Chojnicki⁵. Zgodnie ze Statutem CEW, głównym przedmiotem jego działania była realizacja przedsięwzięć innowacyjnych na terenie subregionu południowego województwa pomorskiego. W ramach CEW funkcjonował Inkubator, którego misją i celem była poprawa konkurencyjności oraz innowacyjności województwa pomorskiego poprzez wspieranie tworzenia i rozwoju podmiotów, zakładanych i prowadzonych m.in. przez absolwentów i młodych ludzi, którzy za drogę rozwoju zawodowego obrali prowadzenie własnej działalności gospodarczej. Inkubator działał w oparciu o Regulamin przyjęty uchwałami Zarządu Powiatu Chojnickiego z 06.10.2011 r.⁶ i 20.12.2012 r.⁷

(dowód: akta kontroli str. 6-9,14-19, 33-38, 154-164)

Przy CEW funkcjonowała Rada Programowa wybierana przez Radę Powiatu Chojnickiego składająca się z przedstawicieli: Zarządu Powiatu Chojnickiego, Rady Powiatu Chojnickiego, samorządu gospodarczego, uczelni wyższych i szkół ponadgimnazjalnych działających na terenie powiatu chojnickiego⁸. Do zadań ww. Rady należało m.in. ustalanie programu działania w okresie czteroletnim i jednorocznym⁹. Program działania CEW na lata 2013-2016 omawiony był na posiedzeniach Rady Programowej CEW 16.01.2013 r., natomiast na 2014 i 2015 r. na posiedzeniach w dniach 18.12.2013 r. i 26.05.2015 r.

(dowód: akta kontroli str. 6-9, 20-24, 27,29, 31, 167-171, 175-176, 181)

W Regulaminie Inkubatora (dalej: „Regulamin”) określono m.in. zasady przyjmowania firm. Zgodnie z postanowieniami tego Regulaminu do Inkubatora należało przyjmować podmioty: z terenu powiatu chojnickiego lub człuchowskiego, Inkubatora akademickiego¹⁰, funkcjonujące na rynku nie dłużej niż 6 miesięcy, poszukujące wsparcia w fazie organizacyjnej, funkcjonujące na rynku rozszerzające działalność o profil innowacyjny (kryteria naboru). Ponadto w Regulaminie określono 7 preferencji naboru.

W okresie objętym kontrolą do Inkubatora przyjęto 12 firm, które złożyły wymagane formularze aplikacyjne¹¹, zawierające kryteria oraz preferencje naboru, zgodnie z określonymi w Regulaminie. Firmy te zaznaczyły w formularzach aplikacyjnych od 2 do 5 kryteriów wyboru (7 firm – 2 kryteria, 3 firmy – 3 kryteria, 2 firmy – 4 kryteria) oraz od 2 do 7 preferencji naboru (jedna firma – 2 kryteria, jedna firma – 3 kryteria, 3 firmy – 4 kryteria, 3 firmy – 5 kryteriów, 2 firmy – 6 kryteriów, 2 firmy – 7 kryteriów).

(dowód: akta kontroli str. 35, 45, 166, 185-196)

Podmioty przyjęte do Inkubatora, zgodnie z Regulaminem i zawartymi umowami najmu z CEW korzystały z

– preferencyjnych warunków najmu lokalu wynajmu lokalu (30 zł/m²);

⁴ Uchwała Rady Powiatu Chojnickiego Nr VIII/91/2011 z 16.06.2011 r.

⁵ Umowa o dofinansowanie projektu nr UDA-RPPM.01-00-002/08-07. Projekt do 2 grudnia 2015 r. nie został jeszcze rozliczony.

⁶ Uchwała Nr 152/2011 z 06.10.2011 r. w sprawie przyjęcia regulaminu Inkubatora Technologicznego w Centrum Edukacyjno-Wdrożeniowym Chojnicach

⁷ Uchwała Nr 327/2012 w sprawie przyjęcia regulaminu Inkubatora Technologicznego w Centrum Edukacyjno-Wdrożeniowym w Chojnicach, zmieniona uchwałą Nr 526/2014 z 24.04.2014 r.

⁸ Uchwała Rady Powiatu Chojnickiego Nr IX/99/2011 r. z 25.08.2011 w sprawie powołania Rady Programowej „Centrum Edukacyjno-Wdrożeniowego” w Chojnicach, uchwała Rady Powiatu Chojnickiego Nr XVII/186/2012 zmieniająca uchwałę w sprawie powołania Rady Programowej „Centrum Edukacyjno-Wdrożeniowego w Chojnicach”, uchwała Rady Powiatu Chojnickiego Nr IV/40/2015 z 19.02.2015 r. w sprawie powołania Rady Programowej „Centrum Edukacyjno-Wdrożeniowego” w Chojnicach

⁹ §3 Regulaminu Rady Programowej CEW przyjętego przez Radę Powiatu Chojnickiego uchwałą Nr VIII/92/2011 z dnia 16.06.2011 r.

¹⁰ Należy przez to rozumieć podmiot założony i prowadzony przez uczniów, studentów lub pracowników wyższych uczelni.

¹¹ Załącznik Nr 1 do Regulaminu Inkubatora Technologicznego

- udostępnienia pomieszczeń od poniedziałku do piątku w godz 7.00-21.30;
- pomieszczeń socjalnych, pomieszczenia technicznego z drukarką i skanerem, salki spotkań (do 50 godz. bezpłatnie);
- możliwości bezpłatnego wydruku i kopiowania dokumentów do 100 sztuk miesięcznie.

(dowód: akta kontroli str. 35, 60 197-199, 201-215)

W okresie objętym kontrolą firmy w Inkubatorze monitorowane były poprzez analizę ankiet weryfikacyjnych¹², składanych zgodnie z Regulaminem w terminie do 30.04. każdego roku. Z każdej ankiety uzupełnionej o indywidualne rozmowy sporządzane były raporty. Wg nich łączny zysk ze sprzedaży osiągnięty przez przedsiębiorców – lokatorów Inkubatora wynosił: w 2012 r. – 1.864.720,93 zł, w 2013 r. – 2.416.471,48 zł, w 2014 r. – 1.667.835,10 zł. Koszty działalności CEW w realacji do ww. zysku wynosiły odpowiednio: 18,3% (340.859,21 zł), 16,3% (393.431,54 zł), 37% (616.870,40 zł). Wyniki ankiet przedstawiane były Radzie Programowej CEW na posiedzeniach w dniach: 07.05.2013 r., 10.04.2014 r., 26.05.2015 r.

(dowód: akta kontroli str.57-58, 167, 172-174, 177-178, 243, 380)

Ocena cząstkowa

Najwyższa Izba Kontroli ocenia pozytywnie¹³ działalność CEW w zbadanym powyżej zakresie.

2. Instrumenty stosowane w CEW w celu zachęcenia przedsiębiorców do uczestnictwa w przedsięwzięciach w obszarze nowych technologii

Opis stanu faktycznego

W okresie objętym kontrolą CEW prowadził analizę obszaru swojej działalności pod kątem przedsiębiorców poprzez: ankiety, spotkania i rozmowy z przedsiębiorcami. Wynikiem przeprowadzonych spotkań i konsultacji z przedsiębiorcami były tematy warsztatów (8) i śniadań biznesowych (16), dopasowanych do zgłoszonych potrzeb (na stronie internetowej CEW umieszczona była ankieta dotycząca propozycji tematów śniadań biznesowych) oraz zmiany w infrastrukturze – kolejne 2 pomieszczenia przeznaczono na potrzeby biurowe Inkubatora, jeden z pokoi hotelowych zaadaptowano na salkę warsztatów kreatywnych. Efektem prowadzonych analiz był także zakres przedmiotowy wyposażenia laboratoriów. W oparciu o przeprowadzone analizy sporządzono samodzielnie lub w partnerstwie 8 wniosków o dofinansowanie projektów związanych z wspieraniem przedsiębiorczości oraz realizacją usług dedykowanych przedsiębiorcom, z których 2 uzyskały dofinansowanie.

(dowód: akta kontroli str. 67-69, 216, 220, 257,400, 403, 427, 440)

W badanym okresie nie wprowadzono sformalizowanych narzędzi monitoringu potrzeb lokatorów Inkubatora ze względu na niewielką liczbę przedsiębiorców i możliwości utrzymywania z nimi bezpośrednich realacji. CEW wiedzę o ewentualnych potrzebach czerpał z indywidualnych rozmów i spotkań.

(dowód: akta kontroli str. 400, 404)

¹² Załącznik Nr 3 do Regulaminu Inkubatora Przedsiębiorczości

¹³ Najwyższa Izba Kontroli stosuje 3-stopniową skalę ocen czątkowych: pozytywna, pozytywna mimo stwierdzonych nieprawidłowości, negatywna

W 2013 i 2014 r. (wg stanu na 31 grudnia) w CEW zatrudnionych było 4 pracowników, w tym 3 z wykształceniem wyższym, natomiast w 2015 r. (wg stanu na 30 września) 7, w tym 6 z wykształceniem wyższym. Wszyscy pracownicy posiadali zakresy czynności, uprawnień i obowiązków.

(dowód: akta kontroli str. 240, 245, 360-377, 431-434)

W latach objętych kontrolą CEW dysponował elementami infrastruktury umożliwiającymi następujące specjalizacje:

- technologie informacyjne i komunikacyjne – internet bezprzewodowy w całym budynku, 24 szt. Laptopów, wyposażenie multimedialne sal;
- szkolenie, doradztwo, consulting – sala konferencyjna na 100 osób, salka spotkań biznesowych na 10 osób, salka warsztatów kreatywnych na 30 osób, wyposażenie multimedialne wszystkich sal (rzutnik, ekran, laptop), nagłośnienie sali konferencyjnej, nagłośnienie przenośne, przestrzeń wystawiennicza i na potrzeby cateringu, zaplecze socjalne, 2 pokoje hotelowe dla wykładowców, dostosowanie pomieszczeń dla potrzeb osób niepełnosprawnych, możliwość wykorzystania na cele edukacyjne przestrzeni wystawy interaktywnej „Eksperymentarium. Chojnice – człowiek w naturze, czyli eksperyment z koegzystencji” (dalej: „Eksperymentarium”), możliwość skorzystania dodatkowo z 2 sal szkoleniowych w obiektach będących w trwałym zarządzie CEW;
- turystyka i racjonalne korzystanie z zasobów przyrodniczych – sala spotkań przeznaczona na potrzeby Klastra Turystycznego, wyposażenie przenośnego Laboratorium Odnawialnych Źródeł Energii, wystawa interaktywna Eksperymentarium prezentująca historię współżycia człowieka z przyrodą w oparciu o lokalne zasoby przyrodnicze, ciekawostki z zakresu historii, kultury i sportu w powiecie, a także możliwość pozyskiwania energii z odnawialnych źródeł;
- odnawialne źródła energii – solary na dachu budynku z instalacją ogrzewania wody, wykorzystanie przenośnego Laboratorium Odnawialnych Źródeł Energii obejmujące m.in. turbinę wiatrową, ogniwa paliwowe, pojazd napędzany wodorem, stanowiska do projektowania i przekształcania energii elektrycznej – w części Eksperymentarium;
- kreatywność, projektowanie, wzornictwo – sala warsztatów kreatywnych, tablice prezentacyjne małe (16 sztuk) i duże (3 sztuki), przestrzeń wystawiennicza, sala konferencyjna, Laboratorium Przetwarzania Dźwięku i Obrazu (m.in. kamera cyfrowa, bezcieniowy zestaw do robienia zdjęć, tablet graficzny, drukarka kolorowa z możliwością wydruku na szerokiej gamie nośników, oprogramownie do obróbki video, nagłośnienie przenośne, elementy Laboratorium Szybkiego Prototypowania (skaner i drukarka 3 D);
- robotyka z elementami technologii z zakresu biomedycyny (biotechnologie) – mobilne Laboratorium Szybkiego Prototypowania, obejmujące m.in. stanowisko do modelowania i drukowania w technologii 3 D prototypów obudów układów elektronicznych z platformami do szybkiego prototypowania, 2 stanowiska do realizacji biologicznego sprzężenia zwrotnego, moduły do pomiaru pulsu, EKG, czytnik linii papilarnych, hełm EEG, 4 zestawy komputerowe wraz z oprogramowaniem oraz urządzenia pomiarowe.

(dowód: akta kontroli str. 216, 220-221, 253-254, 424)

W okresie objętym kontrolą w CEW występowały następujące elementy wsparcia i rozwoju przedsiębiorczości:

- Inkubator;
- Klaster Turystyczny Wrota Borów;
- centrum szkoleniowo-warsztatowe;

- preinkubator – Punkt Biznesowy Akademickich Inkubatorów Przedsiębiorczości;
- Laboratorium Przetwarzania Dźwięku i Obrazu, Laboratorium Szybkiego Prototypowania, Laboratorium Odnawialnych Źródeł Energii (od 20.11.2015 r.);
- centrum edukacyjne w ramach Eksperymentarium (od 01.06.2015 r.).

W badanym okresie CEW udostępniał biura na potrzeby innych instytucji otoczenia biznesu: Kreatora Przedsiębiorczości prowadzonego przez Powiatowy Urząd Pracy w Chojnicach oraz Biuro Porad Obywatelskich w ramach projektu „Kaszuby bliżej prawa” prowadzonego przez Zaborskie Towarzystwo Naukowe.

(dowód: akta kontroli str. 60-66, 216, 220-221, 43-439)

W latach 2013-2015 (III kwartały) CEW realizował bezpłatne szkolenia ogólnorozwojowe i specjalistyczne, konferencje, targi i spotkania networkingowe¹⁴, a także konsultacje prawne, księgowość, w zakresie marketingu i promocji, w zakresie źródeł finansowania inwestycji, w tym w zakresie pozyskiwania środków z funduszy Unii Europejskiej, w zakresie transferu technologii oraz doradztwo branżowe. Tematyka oferowanych szkoleń była ograniczona możliwościami pozyskania odpowiednio wykwalifikowanej kadry. Część usług w zakresie konsultacji dotyczących rachunkowości i podatków, doradztwa biznesowego i możliwości pozyskania funduszy świadczyli pracownicy CEW.

Część usług świadczyły w ramach współpracy z CEW inne instytucje:

- Biuro Porad Obywatelskich – konsultacje prawne i mediacje;
- Kreator Przedsiębiorczości – doradztwo w pozyskaniu finansowania podjęcia działalności gospodarczej, doposażenia stanowiska pracy, szkolenia z podstaw przedsiębiorczości;
- Urząd Skarbowy w Chojnicach oraz Zakład Ubezpieczeń Społecznych w Chojnicach – szkolenia i konsultacje z zakresu podatków i ubezpieczeń społecznych podczas obchodów tygodnia przedsiębiorczości oraz na śniadaniach biznesowych;
- Akademicki Inkubator Przedsiębiorczości przy Wyższej Szkole Gospodarki w Bydgoszczy – pomoc dla początkujących przedsiębiorców polegająca na doradztwie w prowadzeniu działalności gospodarczej, opiece prawnej i księgowej oraz promocji;
- Innowacyjne Laboratorium Współpracy Nauki i Biznesu przy Wyższej Szkole Gospodarki w Bydgoszczy¹⁵ – doradztwo w zakresie pozyskania funduszy na innowacje i transferu technologii dla klientów CEW.

W ramach poszerzenia zakresu świadczonych usług szkoleniowo-doradczych dostosowanych do potrzeb przedsiębiorców, CEW w 2014 r. realizował projekty: „Mistrzowie Kreatywnego Rozwoju” i „Ekofirma – korzyść dla środowiska, oszczędności w przedsiębiorstwie”¹⁶, dofinansowane środkami Unii Europejskiej w łącznej kwocie 210.881,49 zł.

CEW w organizacji doradztwa i szkoleń współpracował z innymi instytucjami otoczenia biznesu realizującymi projekty szkoleniowe: Stowarzyszeniem na Rzecz Rozwoju Miasta i Gminy Debrzno, Regionalną Izbą Gospodarczą Pomorza, Agencją Rozwoju Regionalnego.

(dowód: akta kontroli str. 216, 223, 255, 264-266, 272-292)

¹⁴ Networking – proces wymiany informacji, zasobów, wzajemnego poparcia i możliwości, prowadzony dzięki korzystnej sieci wzajemnych kontaktów

¹⁵ Projekt „inLAB Innowacyjne Laboratorium Współpracy Nauki i Biznesu” współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu operacyjnego Kapitał Ludzki w latach 2012-2014

¹⁶ Projekty realizowane w 2014r. w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki współfinansowanego z Europejskiego Funduszu Społecznego

W poszczególnych latach objętych kontrolą przedsiębiorcy skorzystali z usług szkoleniowo-doradczych świadczonych przez CEW przy udziale specjalistów zewnętrznych:

- 2013 r. – w 5 spotkaniach szkoleniowych i networkingowych, w łącznym wymiarze 20 godzin szkoleniowych, uczestniczyło łącznie 111 osób;
- 2014 r. – w 45 spotkaniach szkoleniowych i networkingowych w łącznym wymiarze 214 godzin szkoleniowych uczestniczyło łącznie 420 osób, 2 przedsiębiorstwa skorzystały z doradztwa i coachingu z zakresu zarządzania projektem rozwojowym, 4 przedsiębiorstwa skorzystały z doradztwa w budowaniu oferty szkoleniowej w oparciu o techniki kreatywne, 10 przedsiębiorstw skorzystało z doradztwa w zakresie budowy ekologicznej marki produktu/usługi przedsiębiorstwa, 60 przedsiębiorstw uzyskało doradztwo w zakresie racjonalnego gospodarowania energią w przedsiębiorstwie,
- 2015 r. (do 24 listopada) – w 7 spotkaniach szkoleniowych i networkingowych w łącznym wymiarze 21 godzin szkoleniowych uczestniczyło łącznie 171 osób.

(dowód: akta kontroli str.417-418, 424-425)

W okresie objętym kontrolą obowiązywało zarządzenie Dyrektora CEW Nr 2/2013 z dnia 21.01.2013 r. w sprawie zasad rejestrowania procedur kontroli zarządczej, sposobu prowadzenia kontroli zarządczej oraz zasad jej koordynacji oraz w sprawie wprowadzenia procedur zarządzania ryzykiem. Zgodnie z ww. zarządzeniem grupa zarządzania ryzykiem powołana do przez Dyrektora CEW (Dyrektor, Główny Księgowy, Inspektor) sporządzała arkusze zarządzania ryzykiem. W arkuszach tych określano ryzyko, prawdopodobieństwo jego wystąpienia, skutki oraz propozycje przeciwdziałania. Arkusze te zostały sporządzone 13.12.2013 r. i 11.12.2014 r.

(dowód: akta kontroli str. 93-135, 354, 359)

Zarządzenie Dyrektora CEW Nr 2/2013¹⁷ zostało zastąpione zarządzeniami z dnia 25.03.2015 r.: Nr 5/2015 w sprawie określenia zasad rejestrowania procedur kontroli zarządczej, Nr 6/2015 w sprawie określenia sposobu prowadzenie kontroli zarządczej oraz zasad jej koordynacji oraz Nr 7/2015 w sprawie wprowadzenie procedury zarządzania ryzykiem. Zgodnie z procedurami zarządzania ryzykiem każdy pracownik ma prawo i obowiązek zgłaszania swojemu bezpośredniemu przełożonemu ryzyk zidentyfikowanych podczas wykonywania przydzielonych zadań w postaci wypełnionego arkusza ryzyka do dnia 15.12. każdego roku.

(dowód: akta kontroli str. 136-148)

W okresie objętym kontrolą, kontrolę i ewaluację działań CEW prowadziła także Rada Programowa, która na swoich posiedzeniach analizowała przedstawiane sprawozdania oraz składała swoje propozycje. Ewaluacja działań CEW prowadzona była także poprzez analizę złożonych ankiet przez uczestników szkoleń i lokatorów Inkubatora. W przypadku realizacji przedsięwzięć skierowanych do większej grupy odbiorców lub przedsięwzięć wymagających znacznego zaangażowania pracowników CEW, po każdym spotkaniu odbywała się dodatkowa narada Dyrektora CEW z pracownikami posumowująca zrealizowane przedsięwzięcie.

(dowód: akta kontroli str. 167-184, 216, 224)

CEW, oprócz działalności statutowej był także administratorem całego kompleksu budynków położonych przy ul. Piłsudskiego 30, 30a, 30b. Podstawą gospodarki finansowej CEW jest plan dochodów i wydatków. Wydatki CEW pokrywane były bezpośrednio z budżetu Powiatu Chojnickiego, a uzyskane dochody stanowiły dochody Powiatu Chojnickiego gromadzone na wyodrębnionym rachunku bankowym.

¹⁷ Obowiązywało do 24 marca 2015 r.

W latach 2012-2015 wpływy z czynszu i innych opłat eksploatacyjnych oraz innych dochodów własnych CEW wynosiły: w 2012 r. – 77.683,50 zł (22,8% kosztów), w 2013 r. – 107.685,55 zł (27,4% kosztów), w 2014 r. – 177.569,19 zł (28,8% kosztów), w 2015 r. (III kwartały) – 201.689,89 zł (54,5% kosztów). Koszty zarządu CEW (wnagrodzenia, ubezpieczenia i inne świadczenia, podatki i opłaty, koszty utrzymania siedziby) wynosiły: w 2012 r. – 302.602,51 zł (88,8% kosztów), w 2013 r. – 355.590,99 zł (90,4% kosztów), w 2014 r. – 572.574,07 zł (92,8% kosztów), w 2015 r. (III kwartały) – 351.186,72 zł (95,0% kosztów).

W 2012 r. Powiat Chojnicki poniósł nakłady inwestycyjne na budynek CEW w kwocie 6.180.238,24 zł (przekazanie środków trwałych), a w 2014 r. na pozostałe budynki będące w trwałym zarządzie CEW w kwocie 2.196.164,76 zł.

(dowód: akta kontroli str. 242-244)

W okresie objętym kontrolą CEW na potrzeby działalności statutowej dysponował powierzchnią użytkową budynku o łącznej pow. 847,10 m², z czego do wynajmu przeznaczona była w 2013 r. pow. 494,57 m² (58,4%), a w 2014 i 2015 r. pow. 503,19 m² (59,4%). Pow. wynajmowana obejmowała w 2013 r. – 15 biur dla lokatorów Inkubatora (pow. 244,20 m²), a w latach 2014-2015 – 16 biur (pow. 252,82 m²) oraz salę konferencyjną, salkę spotkań biznesowych i salkę warsztatów kreatywnych (łączna pow. 250,37m²). W okresie tym cała powierzchnia biurowa dla lokatorów Inkubatora była wynajęta. Z pow. tej, przedsiębiorcy innowacyjni zajmowali: w 2013 r. – 94,52 m² (38,7%), w 2014 r. – 94,52 m²(37,4%), w 2015 r. (III kwartały) – 144,28 m² (57,1%).

(dowód: akta kontroli str. 246-248)

Będące w dyspozycji CEW sala konferencyjna, salka spotkań biznesowych oraz salka warsztatowa wykorzystywane były w latach 2013-2015 (III kwartały) od 21,4% do 50,9%:

- sala konferencyjna – 2013 r. – 21,4%, 2014 r. – 30,1%, w 2015 r. – 21,9%;
- salka spotkań biznesowych – 2013 r. – 31,1%, 2014 r. – 35,6%, 2015 r. – 21,5%;
- salka warsztatów kreatywnych – 2013 r. – 14,5%, 2014 r. – 50,9 %, 2015 r. – 34,8%.

(dowód: akta kontroli str. 249)

Spośród lokatorów Inkubatora (15 w 2013 r., 14 w 2014 r., 18 w 2015 r.- do 30.09) podmioty innowacyjne stanowiły: 37,5% w 2013 r. (6), 35,7% w 2014 r. (5), 44,4% w 2015 r. (8). Zatrudnienie w firmach lokatorów Inkubatora wynosiło: w 2013 r. – 179 osób, w 2014 r. – 130 osób, w 2015 r. (III kwartał) – 466 osób. Z tego w firmach Innowacyjnych zatrudnionych było: w 2013 r. – 6 osób (3,4%), w 2014 r. – 5 osób (3,8%), w 2015 r. – 339 osób (72,7%). Zatrudnienie w firmach Inkubatora w 2013 r., (które prowadziły działalność w 2012 i 2013 r.) wzrosło o 17 osób (10,5%), natomiast w 2014 r. (które prowadziły działalność w 2013 i 2014 r.) o 10 osób (8,3%).

W okresie objętym kontrolą wzrastała liczba projektów innowacyjnych zrealizowanych przez lokatorów Inkubatora: w 2013 r. – 7, w 2014 r. – 11, w 2015 r. – 17 projektów.

Wdrażanie produktów innowacyjnych wpłynęło na przychody ww. firm, które wzrosły w 2013 r. w stosunku do 2012 r. o 29,6% (551.750,55 zł), a w 2014 r. w stosunku do 2013 r. o 72,0% (697.896,02 zł).

(dowód: akta kontroli str. 226, 250-252, 245, 380)

Firmy innowacyjne w Inkubatorze wykorzystywały w swojej działalności nowe technologie w następujących branżach:

- logistyka w sektorach motoryzacyjnym i energetycznym (nowe technologie z zakresu logistyki magazynowej);
- projektowanie budynków (nowe technologie związane z inteligentnym i energooszczędnym budownictwem);

- branża edukacyjna (nowe technologie informacyjno-komunikacyjne, robotyka, biotechnologia, energetyka, inteligentne technologie kreatywne);
- branża spożywcza (nowe technologie w logistyce);
- branża okołomedyczna (nowe technologie z zakresu biomedycyny);
- branża projektowa i meblarska (nowe technologie w inżynierii materiałowej i wzornictwie);
- branża medyczna (nowe technologie informacyjno-komunikacyjne);
- branża informatyczna (nowe technologie w zakresie projektowania, zarządzania, wytwarzania treści wizualnych i audiowizualnych oraz automoatyzacji i robotyki procesów produkcyjnych, projektowanie i optymalizacja procesów).

W ramach prowadzonej działalności w Inkubatorze w okresie objętym kontrolą przedsiębiorcy wdrożyli następujące innowacje produktowe lub procesowe:

- rozwiązania magazynowe dostosowane do indywidualnych potrzeb w sektorze motoryzacyjnym;
- projekty domów energooszczędnych;
- usługi psychoedukacji kreatywnej dla młodzieży i dorosłych, usługi z zakresu edukacji pedagogów i upowszechniania kreatywności podczas konferencji;
- usługi dostawy „na telefon” świeżej ryby bezpośrednio do domu;
- usługi rehabilitacyjne, okołomedyczne i rozwojowe z wykorzystaniem metody biofeedback¹⁸;
- meble i fronty meblowe realizowane według indywidualnych zamówień klientów z wykorzystaniem różnego rodzaju materiałów, tekstur i narzędzi graficznych;
- dedykowany system B2B oraz B2C¹⁹ automatyzujący proces zarządzania siecią aptek w ramach grupy franczyzowej;
- lokalne serwisy ogłoszeniowe (portale) realizowane w poszczególnych branżach i małych miejscowościach;
- innowacyjna, skalowana i modułowa platforma informatyczna wspomagająca komunikację wewnętrzną i zewnętrzną, zarządzanie informacją (system Touchsys²⁰);
- kierunki kształcenia związane z nowymi technologiami w ramach Wydziału Nauk Stosowanych w Chojnicach Wyższej Szkoły Gospodarki w Bydgoszczy, edukacja i upowszechnianie wiedzy o odnawialnych źródłach energii w ramach centrum odnawialnych źródeł energii.

(dowód: akta kontroli str. 216, 225-226, 430, 435-436)

W okresie objętym kontrolą CEW współpracował z instytucjami otoczenia biznesu:

- Sopotką Szkołą Wyższą – na podstawie porozumienia o współpracy partnerskiej z 2013 r. wymieniano informacje na temat potrzeb edukacyjnych kadr gospodarki na terenie działania partnerów oraz inicjowano wspólne przedsięwzięcia edukacyjne, prezentowano idee i działania uczelni w ramach spotkań prowadzonych przez CEW, szkoleń i innych wydarzeń dla młodzieży i przedsiębiorców, udzielano rabatu na świadczone usługi w ramach CEW;
- Stowarzyszeniem Organizatorów Ośrodków Innowacji i Przedsiębiorczości w Polsce (dalej: „SOOiPP”) – efektem współpracy był udział Dyrektora CEW w 2013 r. w szkoleniu dotyczącym regulacji prawnych w realizacji projektów przez instytucje otoczenia biznesu oraz w pracach grupy roboczej SOOiPP do spraw

¹⁸ Metoda pozwalająca kontrolować procesy zachodzące w organizmie, uczy panowania nad własnymi reakcjami, pomaga odpowiednio relaksować się, a tym samym radzić sobie w najbardziej ekstremalnych warunkach.

¹⁹ Systemy informatyczne znajdujące zastosowanie przy współpracy podmiotów gospodarczych (B2B) oraz kierowane do klientów detalicznych (B2C), ułatwiają pracę w sektorze rynku usług i sprzedaży towarów

²⁰ Wirtualny Brugadzista – unikalny system wspomagający komunikację zewnętrzną w przedsiębiorstwie produkcyjnym pomiędzy kadrą zarządzającą, a pracownikami linowymi na hali produkcyjnej

standardów działania ośrodków innowacji i przedsiębiorczości w ramach projektu: „Forum Parków Technologicznych i Naukowych” oraz konsultacje w sprawie ww. standardów;

- Poznańskim Akademickim Inkubatorem Przedsiębiorczości – na podstawie listu intencyjnego z 2013 r. współpracowano w zakresie promowania postaw proprzedsiębiorczych oraz wspierania rozwoju w ramach projektu „Akcelerator Przedsiębiorczości”, lokatorzy Inkubatora i inni klientów CEW mieli możliwość bezpłatnego korzystania z usług informacyjnych, szkoleniowych i doradczych dla branż kreatywnych oraz usług preinkubacji i wirtualnego biura;
- siecią Informacyjną Funduszy Europejskich „Pomorskie w Unii” – prowadzono szkolenia związane z tematyką funduszy europejskich oraz udzielano porad w ramach w ramach spotkań Lokalnego Punktu Informacyjnego w CEW;
- Stowarzyszeniem na rzecz Rozwoju Miasta i Gminy Debrzno oraz Katedrą Efektywności Innowacji Wydziału Zarządzania Ekonomiki Usług Uniwersytetu Szczecińskiego – CEW brał udział w diagnozowaniu potrzeb lokatorów Inkubatora, którzy brali udział w projekcie „Inwestycje w innowacje. Element warunkujący rozwój przedsiębiorczości w regionie człuchowsko-chojnickim”;
- PWB Sp. z o.o. – na podstawie umowy partnerskiej zrealizowano wspólny projekt „Ekofirma – korzyść dla środowiska – oszczędności w przedsiębiorstwie” w ramach którego przeprowadzono szkolenie dla 10 przedsiębiorców – klientów CEW z zakresu „Ekologicznej Marki Produktu” oraz dla 70 przedsiębiorców szkoleń z zakresu „Efektywnego Gospodarowania Energią w Firmie i Odnawialnych Źródeł Energii”;
- Regionalną Izbą Gospodarczą – poprzez współpracę w zakresie realizacji projektu „Preludium Współpracy Nauki i Biznesu” 19 osób – właścicieli i pracowników przedsiębiorstw brało udział w bezpłatnych warsztatach inicjujących współpracę nauki i biznesu oraz szkoleniach dedykowanych z zakresu marketingu, udzielono bezpłatnego doradztwa w wymiarze 20 godz. na przedsiębiorcę realizowanego przez pracowników naukowych i jednostek badawczo-rozwojowych z dowolnej dziedziny wskazanej przez przedsiębiorcę;
- Forum Pomorskich Inkubatorów – od marca 2015 r. na comiesięcznych spotkaniach²¹ m.in. analizowano bariery rozwojowe instytucji otoczenia biznesu, prowadzono rozmowy z przedstawicielami Urzędu Marszałkowskiego Województwa Pomorskiego i Agencją Rozwoju Pomorza S.A. w Gdańsku w sprawie finansowanie działalności inkubatorów, zaproponowano wspólne zatrudnienie i wykorzystanie specjalistów m.in. z zakresu prawa gospodarczego, podatków i marketingu oraz nowych technologii informatycznych;
- Wyższą Szkołą Gospodarki w Bydgoszczy – na podstawie porozumienia zawartego z Powiatem Chojnickim oraz listu intencyjnego w sprawie Pomorskiego Klastra Innowacji otwarto w CEW w 2015 r. Wydział Nauk Stosowanych w Chojnicach, przeprowadzono szkolenie dotyczące wyposażenia laboratoriów CEW, przeprowadzono szkolenia dla przedsiębiorców CEW w ramach śniadań biznesowych oraz w ramach oferty komercyjnej.

(dowód: akta kontroli str. 264-270, 274-292, 422-424)

W okresie objętym kontrolą CEW prezentował ofertę swojego działania w środowisku przedsiębiorców poprzez portale internetowe, media lokalne, plakaty, ulotki, spotkania informacyjno-szkoleniowe, dni otwarte, bezpłatne konsultacje, zaproszenia, pokazy, informacje na tablicy ogłoszeń CEW, angażowanie się w przedsięwzięcia

²¹ Spotkania odbyły się w dniach: 24.03.2015 r., 29.04.2015 r., 28.05.2015 r., 01.07.2015 r., 27.07.2015 r., 06.08.2015 r., 04.09.2015 r., 08.10.2015 r., 05.11.2015 r.

organizowane przez instytucje, prezentując m.in. swoje stoisko podczas targów i konferencji.

(dowód: akta kontroli str. 216-217, 228, 441-442)

Wg oceny przedsiębiorców innowacyjnych – lokatorów CEW, wyrażonych w złożonych 7 informacjach, 5 z nich (71,4%) uzyskało pomoc przy tworzeniu przedsiębiorstwa, natomiast 3 (42,9%) uzyskało pomoc w uzyskaniu subsydiów. Informacje wykazały, że przedsiębiorcy korzystali z następującego zakresu usług szkoleniowych i doradczych CEW:

- zarządzanie biznesem – 7 przedsiębiorców (100%);
- wdrażanie nowych usług i produktów – 6 przedsiębiorców (85,7%);
- Informatyka i komputery – 6 przedsiębiorców (85,7%);
- dostęp do funduszy europejskich, pośrednictwo kooperacyjne, usługi prawne, zarządzanie jakością, zarządzanie zasobami ludzkimi – 5 przedsiębiorców (71,4%);
- usługi w zakresie finansów i podatków, analizy rynku i marketingu, ochrona własności intelektualnej – 3 przedsiębiorców (42,9%);
- opracowanie biznesplanu, modelu biznesowego – 2 przedsiębiorców (28,6%);
- księgowość, rachunkowość – 1 przedsiębiorca (14,3%);
- handel zagraniczny, współpraca międzynarodowa – 1 przedsiębiorca (14,3%).

Przedsiębiorcy w informacjach wysoko ocenili poziom usług świadczonych przez CEW (w skali 5 stopniowej 6 przedsiębiorców oceniło poszczególne zakresy na 5 i 4).

(dowód: akta kontroli str. 443-467)

Ocena cząstkowa

Najwyższa Izba Kontroli ocenia pozytywnie działalność CEW w zbadanym powyżej zakresie.

3. Efekty wykonywania przez CEW funkcji inkubacyjnej oraz klastrowej

Opis stanu faktycznego

W latach objętych kontrolą CEW był zaangażowany w tworzenie Klastra Turystycznego „Wrota Borów”, Pomorskiego Klastra Innowacji i Pomorskiego Klastra Maszynowo-Metalowego.

(dowód: akta kontroli str. 216-217, 228, 296-302, 387, 394, 400, 404)

Przyczynkiem do powstania stowarzyszenia – Klastra Turystycznego „Wrota Borów” był zrealizowany przez Powiat Chojnicki projekt „Wsparcie organizacji Klastra Turystycznego w Subregionie Południowym”, w ramach którego m.in. utworzono stronę internetową www.wrotaborow.pl oraz prowadzono w CEW szkolenia dla branży turystycznej. Celem działalności stowarzyszenia założonego 08.05.2014 r. przez 18 członków był rozwój turystyki w regionie, w szczególności tworzenie sieci współpracy w obszarze branży turystycznej, sektorów pokrewnych, wspomagających oraz otoczenia biznesu, umożliwiającej efektywne połączenie i wykorzystanie potencjału członków stowarzyszenia. CEW prowadził obowiązki administracyjne stowarzyszenia, Dyrektor CEW był jego członkiem zwyczajnym. Efektem działania Klastra Turystycznego Wrota Borów ma być rozwój gospodarki turystycznej regionu z uwzględnieniem zasad zrównoważonego rozwoju i konieczności ochrony posiadanych zasobów przyrodniczych.

(dowód: akta kontroli str. 387-394, 400, 404, 417-418, 425)

Udział w tworzeniu Pomorskiego Klastra Innowacji polegał na podpisaniu w dniu 15.09.2015 r. porozumienia członków powiązania kooperacyjnego „Pomorski Klaster Innowacji”, które było wynikiem wzajemnych uzgodnień Wyższej Szkoły Gospodarki w Bydgoszczy – Wydziału Nauk Stosowanych w Chojnicach, CEW i 8 innych instytucji otoczenia biznesu²². Zgodnie z porozumieniem konsorcjum będzie zmierzać do powołania podmiotu posiadającego odrębną osobowość prawną.

(dowód: akta kontroli str. 216-217, 228, 296-300, 400, 404, 416)

Zaangażowanie CEW w tworzeniu Pomorskiego Klastra Maszynowo-Metalowego w Województwie Pomorskim z siedzibą w Chojnicach polegało na wsparciu oddolnej inicjatywy przedsiębiorców poprzez zorganizowanie spotkania i podpisanie w dniu 07.10.2015 r. listu intencyjnego przez 14 podmiotów. Zgodnie z jego zapisami celem Klastra jest m.in. stworzenie sieci współpracy w obszarze branży metalowej oraz maszynowej umożliwiającej efektywne połączenie i wykorzystanie potencjału uczestników Klastra, wspieranie przedsiębiorczości i innowacyjności oraz stworzenie warunków do skutecznej komercjalizacji wyników prac badawczych uczelni i jednostek badawczo-rozwojowych.

(dowód: akta kontroli str. 302-304, 400, 404, 417, 420-421)

CEW prowadził monitoring efektów działalności inkubacyjnej oraz klastrowej poprzez:

- ankiety weryfikacyjne corocznie składane przez przedsiębiorców – lokatorów Inkubatora (sprawdzano m.in., czy przedsiębiorcy realizują przyjęte w formularzach aplikacyjnych założenia działalności innowacyjnej), weryfikowano rozwój i kondycję finansową przedsiębiorców, wyniki wykorzystywano m.in. do dostosowania oferty CEW do potrzeb przedsiębiorców;
- monitoring wynikający z realizowanych przez CEW (samodzielnie i z innymi podmiotami) wniosków o dofinansowanie projektów (weryfikowano zgodność realizacji projektów z założeniami), sprawdzano jakość oferowanego wsparcia szkoleniowo-doradczego w stosunku do oczekiwań uczestników, sprawdzano efekty zrealizowanych szkoleń oraz doradztwa;
- weryfikację założonych do realizacji wskaźników działalności – w tym liczby powiązań kooperacyjnych, w które zaangażowane było CEW (m.in. sprawdzano powiązania klastrowe i kooperacyjne oraz realizację podpisanych porozumień i listów intencyjnych).

(dowód: akta kontroli str. 400, 409-411)

W wyniku działalności CEW powstały następujące powiązania kooperacyjne pomiędzy podmiotami gospodarczymi oraz pomiędzy nimi i jednostkami naukowo-badawczymi:

- 2013 r. – około 60 przedsiębiorców (w tym wystawców) wzięło udział w Tragach Dobrej Energii stanowiącej przestrzeń współpracy przedsiębiorstw branży budowlanej, inwestorów oraz dostawców nowych rozwiązań z zakresu efektywności energetycznej, 4 lokatorów Inkubatora nawiązało współpracę z Wyższą Szkołą Techniczno-Ekonomiczną w Szczecinie, w ramach projektu „Innowacje w inwestycje – element warunkujący rozwój przedsiębiorczości w regionie człuchowsko - chojnickim”, obejmującą szkolenia specjalistyczne i indywidualne doradztwo w zakresie finansów i nowoczesnych technik informatycznych, w tym opracowanie przez pracowników uczelni strategii rozwoju ww. przedsiębiorstw;

²² Stowarzyszenie Wdzydzko-Charzykowska Lokalna Grupa Rybacka „Morenka”, Stowarzyszenie „Na Rzecz Rozwoju Miasta i Gminy Debrzno, Pomorski Inkubator Przedsiębiorczości w Kartuzach, Inkubator Przedsiębiorczości Cierznie, Consulting Firma Doradczo-Szkoleniowa, Psychologiczne Studium Pomocy i Rozwoju, Kaszubski Fundusz Przedsiębiorczości S.A. w Kartuzach, Stowarzyszenie wychowanie i edukacja dla pokoleń

- 2014 r. – ponad 100 pracowników i właścicieli firm wzięło udział w śniadaniach biznesowych, w CEW odbywały się spotkania inicjujące powstania Klastra Turystycznego Wrota Borów oraz szkolenia przedsiębiorców branży turystycznej, 18 pracowników i właścicieli przedsiębiorstw wzięło udział w warsztatach inicjujących współpracę nauki i biznesu, warsztatach specjalistycznych prowadzonych przez uczelnie wyższe w ramach projektu realizowanego przez Regionalną Izbę Gospodarczą Pomorza „Preludium Współpracy Nauki i Biznesu”;
- 2015 r. (do 23 listopada) – ponad 100 pracowników i właścicieli firm wzięło udział w śniadaniach biznesowych, lokatorzy nawiązali współpracę z uczelniami wyższymi i innymi podmiotami (m.in. z: Lokalną Grupą Rybacką Pojezierze Krajeńskie, Zakładem Instytutu Pedagogiki Uniwersytetu Gdańskiego, Zakładem Pedagogiki Twórczości w Katedrze Badań Edukacyjnych Uniwersytetu Łódzkiego, Uniwersytetem Szczecińskim, zagraniczną siecią sprzedaży), w ramach współpracy z Wyższą Szkołą Techniczno-Ekonomiczną w Szczecinie powstały strategie rozwoju dla 4 lokatorów Inkubatora, nawiązano współpracę pomiędzy samymi lokatorami Inkubatora.

(dowód: akta kontroli str. 400-401, 411-412)

Ocena cząstkowa

Najwyższa Izba Kontroli ocenia pozytywnie działalność CEW w zbadanym powyżej zakresie.

4. Pomoc dla Przedsiębiorców w zakresie wsparcia publicznego

Opis stanu faktycznego

W okresie objętym kontrolą CEW na bieżąco udzielał informacji na temat możliwości pozyskania dofinansowania dla projektów innowacyjnych. Dzięki konsultacjom jeden z przedsiębiorców – lokatorów Inkubatora podpisał w 2013 r. umowę o dofinansowanie projektu w ramach działania 6.1. Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka „Paszport do eksportu”, dotyczącego planu rozwoju eksportu. Przedsiębiorca projekt zrealizował jednak nie otrzymał dofinansowania ze względu na problemy związane z uzupełnieniem dokumentacji na etapie składania wniosku o płatność (m.in. wezwano przedsiębiorcę do przedstawienia faktur lub paragonów potwierdzonych przez poszczególne stacje benzynowe pieczęcią i podpisem, ponieważ przedsiębiorca przedstawił tylko paragony, w tym z zagranicznych stacji benzynowych).

W ramach realizowanego przez CEW projektu „Mistrzowie Kreatywnego Rozwoju” dwóch przedsiębiorców (w tym jeden z Inkubatora) uzyskało wsparcie poprzez doradztwo w zarządzaniu projektem innowacyjnym. Wynikiem tego wsparcia było dofinansowanie projektów w ramach konkursu „Bon na innowacje” w kwocie 15.000 zł (na każdy projekt). Efektem jednego z tych projektów było powstanie i wdrożenie dedykowanej platformy e-learningowej (firma doradczo-szkoleniowa), a efektem drugiego było powstanie platformy edukacyjno-informacyjnej dla nauczycieli i rodziców na potrzeby prowadzonych punktów przedszkolnych (przedsiębiorca prowadził Psychologiczne Studium Pomocy i Rozwoju).

(dowód: akta kontroli str. 216-217, 229, 426)

Działalność Inkubatora umożliwiała, zgodnie z jego Regulaminem, poza wsparciem przedsiębiorców wdrażających działalność innowacyjną, także pomoc podmiotom w fazie organizacyjnej, przedsiębiorstwom działającym na rynku nie dłużej niż 6 miesięcy oraz przedsiębiorstwom rozpoczynającym działalność w CEW. Pomoc ta Oprócz preferencyjnych warunków najmu biura przez 3 lata obejmowała również

zniżkę na wynajem sali konferencyjnej w wysokości 20%, oraz zniżkę w wysokości 50% za wynajęcie salki spotkań i salki warsztatów kreatywnych (w przypadkach przekroczenia limitu bezpłatnych 50 godzin w miesiącu). W szczególnych przypadkach przedsiębiorcom, którzy złożyli wniosek o udzielenie pomocy, stosowana była indywidualna stawka najmu (nie dotyczyło to wynajmu biur).

(dowód: akta kontroli str. 201-215, 216-217, 221-222)

Dyrektor CEW wskazał m.in. na następujące bariery utrudniające wypełnianie swojej misji w zakresie wspierania rozwoju przedsiębiorstw innowacyjnych:

- peryferyjna lokalizacja w stosunku do aglomeracji miejskich, co skutkuje ograniczoną ofertą jednostek badawczo-rozwojowych a także mniejszym przekrojem branżowym i mniejszym potencjałem innowacyjnym lokalnych przedsiębiorstw;
- ograniczenia wynikające z przyjętej formy organizacyjnej – jako jednostka nie posiadająca osobowości prawnej w niektórych sytuacjach jest wykluczona z możliwości aplikowania o fundusze zewnętrzne, CEW nie może prowadzić działalności gospodarczej innej niż udostępnianie powierzonego w trwały zarząd majątku Powiatu Chojnickiego;
- wysokie koszty utrzymania infrastruktury oraz znaczne obciążenie pracowników administracji w związku z zarządzaniem nieruchomości powierzonymi w trwały zarząd, niezwiązanych bezpośrednio z działalnością merytoryczną CEW;
- brak stałej kadry doradców merytorycznych i specjalistów branżowych, ze względu na wysoki koszt ich zatrudnienia.

(dowód: akta kontroli str. 216-217, 231-232)

Ocena cząstkowa

Najwyższa Izba Kontroli ocenia pozytywnie działalność CEW w zbadanym powyżej zakresie.

IV. Pozostałe informacje i pouczenia

Prawo zgłoszenia
zastrzeżeń

Wystąpienie pokontrolne zostało sporządzone w dwóch egzemplarzach; jeden dla kierownika jednostki kontrolowanej, drugi do akt kontroli.

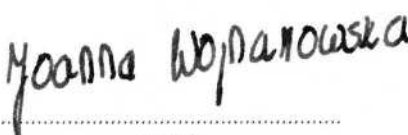
Zgodnie z art. 54 ustawy o NIK kierownikowi jednostki kontrolowanej przysługuje prawo zgłoszenia na piśmie umotywowanych zastrzeżeń do wystąpienia pokontrolnego, w terminie 21 dni od dnia jego przekazania. Zastrzeżenia zgłasza się do dyrektora Delegatury NIK w Gdańsku.

Gdańsk, dnia 16 grudnia 2015 r.

Kontroler
Janusz Palmowski
Główny specjalista kontroli państwowej


.....
podpis

Najwyższa Izba Kontroli
Delegatura w Gdańsku
p.o. Dyrektor


.....
podpis